



2568

รายงานการประเมิน ความเสี่ยงด้านน้ำ แยกตามสถานประกอบการ

บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

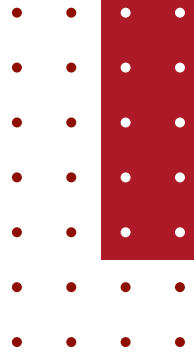
จัดทำโดย :
ฝ่ายการพัฒนาอย่างยั่งยืน



02-628-0408



sd@snp.co.th



คำนำ

บริษัท ศรีนันทาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) จัดทำรายงานการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำแยกตามสถานประกอบการฉบับนี้ เพื่อยกระดับการบริหารจัดการความเสี่ยงด้านความยั่งยืนให้มีความเป็นระบบ โปร่งใส และสามารถตรวจสอบได้ โดยเชื่อมโยงความเสี่ยงด้านน้ำกับผลกระทบต่อการดำเนินงานและมิติทางการเงิน ตามกรอบ IFRS S1: Disclosure of Sustainability-related Financial Information

รายงานฉบับนี้ครอบคลุมการประเมินในทุกสถานประกอบการหลักของบริษัท ได้แก่ สำนักงานใหญ่ (กรุงเทพมหานคร) และ โรงงาน 4 แห่ง (จังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดราชบุรี) และกำหนดให้มีการประเมิน ปีละ 2 ครั้ง (เมษายน และตุลาคม) เพื่อใช้ติดตามการเปลี่ยนแปลงของปัจจัยความเสี่ยงและทบทวนมาตรการอย่างต่อเนื่อง

ในการประเมิน บริษัทอ้างอิงเครื่องมือสากล ได้แก่ WWF Water Risk Filter และ Aqueduct Water Risk Atlas และสรุปผลเป็นคะแนนความเสี่ยงรายสถานประกอบการ โดยพิจารณามิติความเสี่ยงหลัก 6 ด้าน ได้แก่ Water Stress, Flood Risk, Water Depletion, Seasonal Variability, Drought Risk และ Groundwater Depletion เพื่อสะท้อนบริบทพื้นที่และความเสี่ยงที่มีนัยสำคัญต่อธุรกิจ

บริษัทหวังว่ารายงานฉบับนี้จะเป็นฐานข้อมูลสำคัญสำหรับการกำกับดูแล วางแผน และบริหารจัดการความเสี่ยงด้านน้ำอย่างเหมาะสมตามบริบทของแต่ละพื้นที่ และสนับสนุนการดำเนินธุรกิจอย่างยั่งยืนต่อไป



บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

Table of Content ๗



สารบัญ	3
ผลการประเมินความเสี่ยงเชิงพื้นที่แต่ละสถานประกอบการ	4
รายงานการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ สาขา สำนักงานใหญ่	6
รายงานการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ โรงงาน สาขา 0001	11
รายงานการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ โรงงาน สาขา 0002	16
รายงานการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ โรงงาน สาขา 0003	21
รายงานการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ โรงงาน สาขา 0004	26



บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

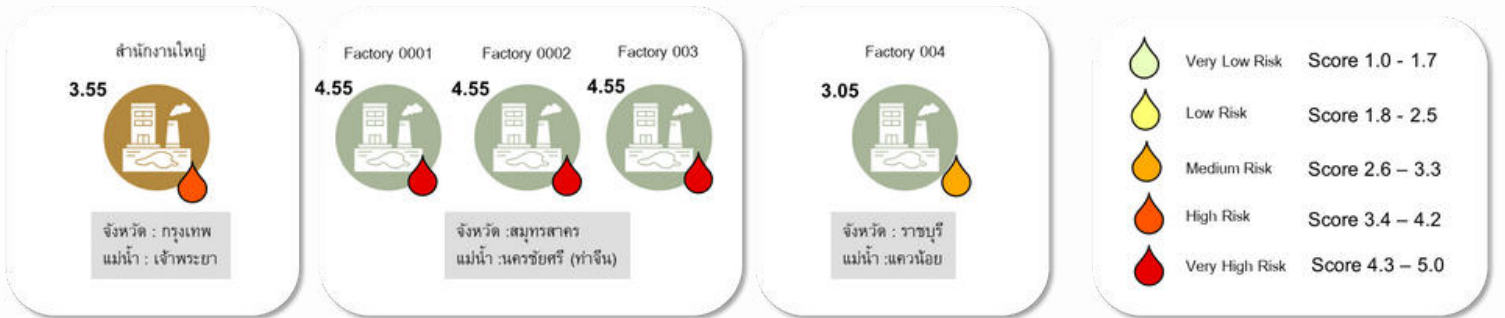
ผลการประเมินความเสี่ยงเชิงพื้นที่ แต่ละสถานประกอบการ



บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

ผลการประเมินความเสี่ยงเชิงพื้นที่

No.	Site	Water Stress Score	Flood Risk Score	Water Depletion Score	Seasonal Variability Score	Drought Risk Score	Groundwater Depletion Score	Weight Water Stress	Weight Flood Risk	Weight Water Depletion	Seasonal Variability	Weight Drought Risk	Weight Groundwater Depletion	Total Risk Score	Risk Category
1	HQ Bangkok	4	5	2	3	3	1	25%	30%	10%	15%	10%	10%	3.55	High Water Risk
2	Factory 0003 Samut Sakhon	5	5	4	4	3	4	25%	30%	15%	5%	10%	15%	4.45	Extremely High Water Risk
3	Factory 0002 Samut Sakhon	5	5	4	4	3	4	25%	30%	15%	5%	10%	15%	4.45	Extremely High Water Risk
4	Factory 0001 Samut Sakhon	5	5	4	4	3	4	25%	30%	15%	5%	10%	15%	4.45	Extremely High Water Risk
5	Factory 0004 Ratchaburi	3	5	2	2	1	4	30%	25%	10%	20%	10%	5%	3.05	Medium Water Risk



Remarks
การให้น้ำหนัก (ปรับตามอุตสาหกรรมอาหาร/เครื่องดื่ม) ของความเครียดของน้ำในพื้นที่ Water Stress = 30% และความเสี่ยงจากเหตุการณ์น้ำท่วม Flood Risk = 20% เนื่องจาก
เหตุผลเชิงธุรกิจ (Industry Logic)
ความเครียดของน้ำในพื้นที่ Water Stress (30%) เป็นความเสี่ยงเชิงโครงสร้าง (Chronic Risk) สำหรับอุตสาหกรรมอาหาร/เครื่องดื่ม เนื่องจากน้ำเป็นปัจจัยการผลิตหลัก (Critical Input) ใช้ทุกวันในเกือบทุกกระบวนการ เช่น การผลิต / การทำความสะอาด / ระบบสุขาภิบาล หากค่า Water Stress สูง: ต้นทุนเพิ่ม (ค่าน้ำ / ระบบบำบัด / Reuse) เสียถูกจำกัดการใช้น้ำจากภาครัฐ กระทบ Operating Margin ต่อเนื่อง ดังนั้น Water Stress = Base Risk หรือ Chronic risks ที่สะสมตลอดปี โดย Water Stress จัดเป็น Primary Risk Driver ในอุตสาหกรรมการผลิตอาหารและเครื่องดื่ม
เหตุการณ์การเกิดน้ำท่วม Flood Risk (20%) เป็นความเสี่ยงเชิงเหตุการณ์ (Acute Physical Risk) เกิดเป็นช่วง ไม่ได้เกิดทุกวันแต่เมื่อเกิด → จะส่งผลกระทบต่อห่วงโซ่อุปทาน โรงงานหยุดทำการผลิต เครื่องจักรเสียหาย การขนส่งหรือ Logistic หยุดชะงัก ซึ่งเหตุการณ์เหล่านี้สามารถบริหารด้วย business continuity plan หรือ BCP และการทำประกันภัยทางโครงสร้าง Insurance Infrastructure protection ซึ่งเหตุการณ์น้ำท่วมเป็นเหตุการณ์ที่จัดอยู่ใน Acute Risk โดย Flood Risk จัดเป็น Flood เป็น Secondary Risk ในอุตสาหกรรมการผลิตอาหารและเครื่องดื่ม
Coastal / Delta Area (เช่น สมุทรสาคร) Flood Risk สูงสุด (coastal + riverine + sea level rise) ให้ weight กับ Water Depletion / Groundwater จากน้ำเค็มรุกล้ำ
Risk Appetite ต่ำให้น้ำหนัก Water Stress + Water Depletion สูงเน้นความเสี่ยงเชิงป้องกัน (conservative)

- ในกรณีของบริษัท ศรีน่านพร ผลการประเมินจากเครื่องมือ Aqueduct Water Risk Atlas และ WWF Water Risk Filter ระบุว่า พื้นที่ตั้งของสถานประกอบการของบริษัทมีระดับความเสี่ยงด้านน้ำอยู่ในระดับสูงถึงสูงมาก โดยเฉพาะ ความเครียดด้านน้ำ (Water Stress) และ ความเสี่ยงจากน้ำท่วม (Flood Risk) ซึ่งอยู่ในระดับ Extremely High (>80%) ขณะเดียวกัน การพึ่งพาน้ำบาดาลของโรงงานบางแห่งถือเป็น dependency ที่สำคัญ และเชื่อมโยงกับความเสี่ยงด้านการลดลงของน้ำบาดาล (Groundwater Depletion)
- บริษัทพิจารณาว่า Water Stress เป็นความเสี่ยงเชิงโครงสร้าง (structural risk) ซึ่งส่งผลกระทบต่อกระบวนการดำเนินงานและต้นทุนอย่างต่อเนื่องในชีวิตประจำวันและในทุกปี ในขณะที่ Flood Risk เป็นความเสี่ยงเชิงเหตุการณ์ (event-driven risk) ซึ่งจะส่งผลกระทบต่อเมื่อเกิดเหตุการณ์น้ำท่วมเป็นครั้งคราว ดังนั้น บริษัทจึงกำหนดน้ำหนักของ Water Stress และ Flood Risk ในระดับใกล้เคียงกันที่ประมาณ 25-30% สำหรับทุกสถานประกอบการ เพื่อสะท้อนทั้งความเสี่ยงต่อเนื่องและความเสี่ยงจากเหตุการณ์รุนแรง
- นอกจากนี้ บริษัทได้ปรับน้ำหนักของความเสี่ยงให้สอดคล้องกับ ลักษณะพื้นที่และแหล่งน้ำหลักของแต่ละสถานประกอบการ โดยกำหนดให้น้ำหนักของ Groundwater Depletion อยู่ที่ประมาณ 15% สำหรับโรงงานที่ตั้งอยู่ในจังหวัดสมุทรสาคร ซึ่งพึ่งพาน้ำบาดาลเป็นแหล่งน้ำหลัก และกำหนดให้น้ำหนักของ Seasonal Variability อยู่ที่ประมาณ 20% สำหรับโรงงานที่ตั้งอยู่ในจังหวัดราชบุรี เพื่อสะท้อนความเสี่ยงจากความผันผวนของปริมาณน้ำผิวดินตามฤดูกาล
- โดยรวมแล้ว แนวทางการกำหนดน้ำหนักดังกล่าวมีวัตถุประสงค์เพื่อสะท้อนว่า บริษัทให้ความสำคัญกับความเสี่ยงเชิงโครงสร้างมากกว่าความเสี่ยงเชิงเหตุการณ์ เนื่องจากความเสี่ยงเชิงโครงสร้างมีผลกระทบต่อความต่อเนื่องของการดำเนินงานและต้นทุนในระยะยาว อย่างไรก็ตาม บริษัทจะ ทบทวนการกำหนดน้ำหนักของความเสี่ยงด้านน้ำอย่างสม่ำเสมอ เพื่อให้สอดคล้องกับบริบทของพื้นที่ ระดับความเสี่ยงที่เปลี่ยนแปลงไป และข้อมูลล่าสุดจากเครื่องมือประเมินความเสี่ยงและแหล่งข้อมูลภายนอก



บริษัท ศรีนาราพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

รายงานการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ

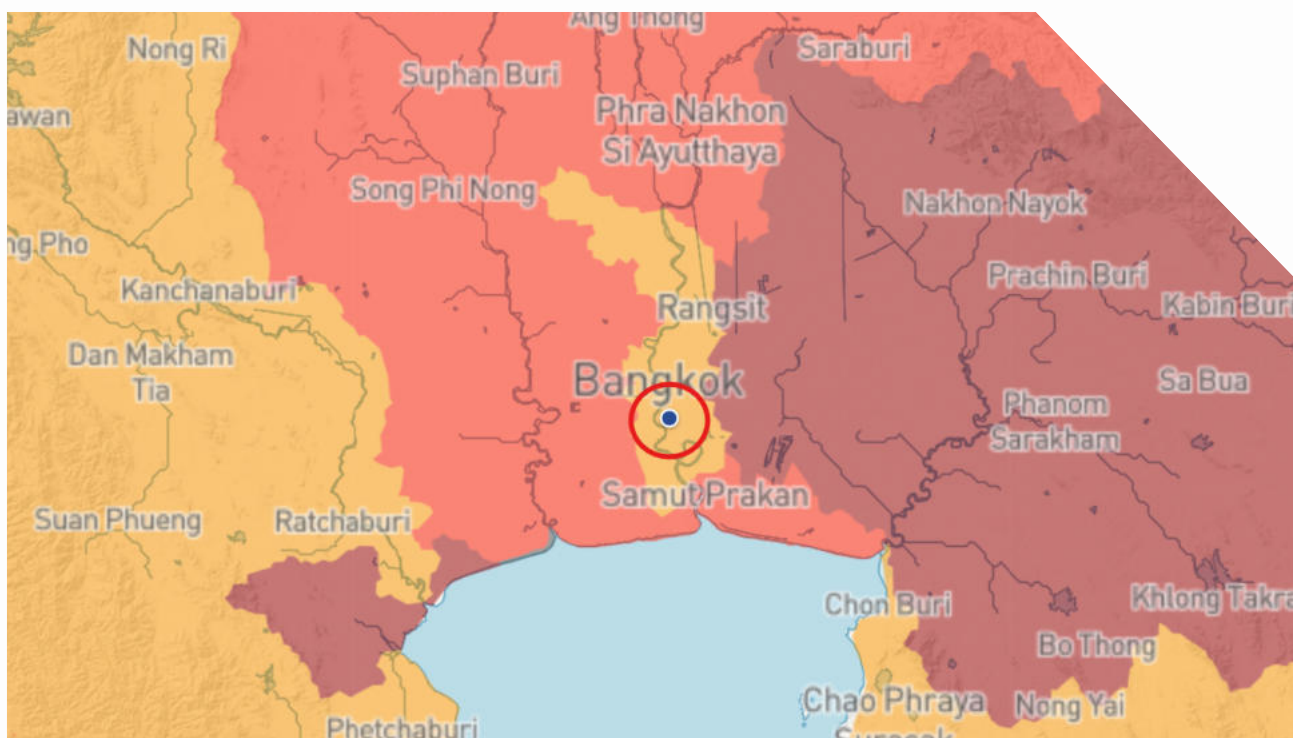
สาขา สำนักงานใหญ่ ปี 2568



บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)



สาขา สำนักงานใหญ่



Latitude:	13.7575965
Longitude:	100.5172084
Country:	Thailand
Province:	Bangkok Metropolis
Major Basin:	Chao Phraya
Minor Basin:	Delta
Overall Water Risk:	Medium - High (2-3)

Water Risk Assessment – Description & Checklist

สำหรับการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ (โรงงานศรีน่านพร)อ้างอิง: WWF Water Risk Filter | Aqueduct Water Risk Atlas | IFRS S1

บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ปรับปรุงแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนระหว่างประเทศ IFRS S1 (Disclosure of Sustainability-related Financial Information) โดยนำข้อมูลและเกณฑ์การประเมินจากแหล่งอ้างอิงระดับสากล ได้แก่ WWF Water Risk Filter และ Aqueduct Water Risk Atlas มาใช้ประกอบการประเมิน เพื่อให้สามารถระบุ วิเคราะห์ และจัดการความเสี่ยงด้านน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทได้อย่างเป็นระบบและสอดคล้องกัน

การประเมินดังกล่าวครอบคลุมหน่วยงานหลักของบริษัท ได้แก่ โรงงานทั้ง 4 แห่งในจังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดราชบุรี รวมถึงสำนักงานสำนักงานใหญ่ใน กรุงเทพมหานคร (เขตหลานหลวง) โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านน้ำในมิติต่าง ๆ ทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพระยะสั้นและระยะยาว (acute และ chronic risks) ตลอดจน ความเสี่ยงเชิงการดำเนินงานและเชิงกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทาน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงคำอธิบายความหมายของความเสี่ยงด้านน้ำในแต่ละหัวข้อ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับโรงงานและหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถ เข้าใจบริบทเดียวกัน และให้คะแนนความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับข้อมูลเชิงพื้นที่ การดำเนินงานจริง และหลักการของ IFRS S1

ความเสี่ยงด้านน้ำ	ความหมาย	ประเด็นคำถามสำคัญในการประเมินความเสี่ยง	ผลกระทบ	IFRS S1
1. Water Stress	ความต้องการใช้น้ำสูงกว่าทรัพยากรที่มีอยู่	พื้นที่นี้มีการแข่งขันใช้น้ำสูงหรือไม่?	ต้นทุนเพิ่ม / เสียถูกจำกัดการใช้น้ำ	Chronic sustainability-related risk
2. River Flood Risk	ความเสี่ยงน้ำท่วมจากแม่น้ำ/คลองล้นตลิ่ง	โรงงานหรือเส้นทางขนส่งวัตถุดิบการผลิต วัตถุดิบบรรจุภัณฑ์ เคยถูกน้ำท่วมหรือไม่?	หยุดผลิต / สินค้าเสียหาย	Acute physical climate risk
3. Water Depletion	ใช้น้ำมากกว่าการฟื้นตัวตามธรรมชาติ	แหล่งน้ำลดลงต่อเนื่องหรือไม่ในแต่ละปี? หรือน้ำบาดาล น้ำผิวดินมีปริมาณลดลงต่อเนื่องในแต่ละปีหรือไม่?	ต้องลงทุนระบบน้ำเพิ่ม (CapEx)	Long-term sustainability risk
4. Seasonal Variability	น้ำมาก-น้อยเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล (คาดการณ์ได้)	ฤดูแล้งต้องปรับแผนผลิตหรือไม่?	แผนการผลิต/กักเก็บน้ำ	Predictable operational risk
5. Drought Risk	ภัยแล้งรุนแรงและยาวนานกว่าปกติ	เคยขาดน้ำจนต้องหยุดผลิตหรือไม่?	รายได้หาย / ต้นทุนฉุกเฉินสูง	Acute + chronic climate risk
5. Groundwater Depletion	สูบน้ำบาดาลเกินการเติมกลับ	ระดับน้ำบาดาลลดลงหรือมีข้อจำกัดกฎหมายหรือไม่?	เสี่ยงถูกจำกัดการใช้น้ำในอนาคต	Regulatory & long-term risk

Checklist ก่อนทำการประเมิน

คะแนนที่ต้องสะท้อน ความถี่ + ความรุนแรง + ผลกระทบทางการเงิน และสอดคล้องกับข้อมูล WWF / Aqueduct หากไม่แน่ใจ ให้เลือกคะแนนสูงกว่าเพื่อความระมัดระวัง

ขั้นตอนที่ 1: ตรวจสอบบริบทพื้นที่

โรงงานอยู่ในพื้นที่ : ☒ ราบลุ่มแม่น้ำ ☐ ชายฝั่งทะเล ☐ ที่ราบน้ำท่วมถึงหรือไม่?

เคยมีเหตุขาดแคลนน้ำหรือน้ำท่วมใน 3-5 ปีที่ผ่านมา ☐ ใช่ ☒ ไม่

แหล่งน้ำหลักคือ: ☒ น้ำประปา ☐ น้ำผิวดิน ☐ น้ำบาดาล

ขั้นตอนที่ 2: ตรวจสอบผลกระทบต่อการผลิต

เคยต้องลดกำลังผลิตเพราะน้ำไม่เพียงพอหรือไม่? ☐ ใช่ ☒ ไม่

มีผลกระทบต่อคุณภาพหรือความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ ☐ ใช่ ☒ ไม่

ระบบบำบัด/รีไซเคิลน้ำเพียงพอหรือไม่? ☒ ใช่ ☐ ไม่

ขั้นตอนที่ 3: ตรวจสอบความพร้อมในการบริหารจัดการ

มีแผนรับมือภัยแล้งและน้ำท่วม (BCP) ☐ ใช่ ☒ ไม่

มีระบบกักเก็บน้ำหรือแหล่งน้ำสำรอง ☒ ใช่ ☐ ไม่

มีการติดตามปริมาณการใช้น้ำอย่างสม่ำเสมอ ☒ ใช่ ☐ ไม่

SNNP RISK ASSESSMENT CRITERIA		
เกณฑ์ผลกระทบ (Impact) ด้านการเงิน (Financial Impact)		
SCORE	ผลกระทบด้านการเงิน	
1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10	หรือ 1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
2	ปานกลาง EBITDA ลดลง 0.10 – 0.30%	หรือ 1 - 3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
3	มีนัยสำคัญ EBITDA ลดลง 0.31 – 0.50%	หรือ 3-5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
4	รุนแรง EBITDA ลดลง 0.51 – 1.0 %	หรือ 5-10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
5	วิกฤติ EBITDA ลดลง > 1.0%	หรือ > 10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ

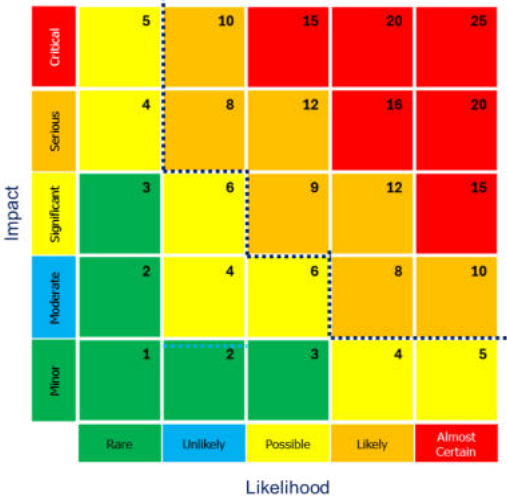
เกณฑ์โอกาสเกิดความเสี่ยง (Likelihood)		
SCORE	ระดับโอกาสเกิด	
1	ยากที่จะเกิด	เหตุการณ์เกิดในระยะไกล หรือ ไม่เคยได้ยินมาก่อนในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม
2	ไม่น่าจะเกิด	เหตุการณ์เกิดขึ้นไม่กี่ครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ ไม่น่าเกิดกับ SNNP
3	เป็นไปได้ที่จะเกิด	เหตุการณ์เกิดขึ้นหลายครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ อาจเกิดขึ้นได้กับ SNNP
4	เป็นไปได้สูง	เกิดเหตุการณ์หลายครั้งต่อปีในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ มีแนวโน้มสูงที่จะเกิดขึ้นได้กับ SNNP
5	เกือบแน่นอน	เกิดเหตุการณ์ขึ้นบ่อยครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ คาดว่าจะเกิดขึ้นมากกว่า 1 ครั้งใน SNNP



SNNP RISK ASSESSMENT CRITERIA

แบ่งลำดับความเสี่ยง (Degree of Risk) ออกเป็น 4 ระดับ คือ ต่ำ ปานกลาง สูง และ วิกฤต เพื่อให้ผู้บริหารตัดสินใจเลือกการจัดการกับความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญมากกว่าก่อน โดยการประเมินความเสี่ยง พิจารณาร่วมกัน 2 เกณฑ์ได้แก่ เกณฑ์โอกาสเกิด และเกณฑ์ผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง = ระดับความรุนแรงของผลกระทบ x ระดับโอกาสในการเกิดความเสี่ยง



ตารางแสดงลำดับความเสี่ยง (Degree of Risk)

Risk Level	Risk Score	Description
ระดับวิกฤต (Critical)	15-25	ไม่สามารถยอมรับได้โดยสิ้นเชิง ต้องดำเนินการแก้ไขทันทีและเร่งด่วน เพื่อป้องกันผลกระทบรุนแรงต่อความต่อเนื่องของธุรกิจ ภาพลักษณ์ และการปฏิบัติตามกฎหมาย
ระดับสูง (High)	8-12	ยังยอมรับไม่ได้ ยังคงต้องดำเนินการแก้ไขเพื่อลดระดับความเสี่ยง ต้องจัดทำแผนควบคุมและลดความเสี่ยงโดยเร็ว เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเพิ่มขึ้นสู่ระดับวิกฤติ
ระดับปานกลาง (Moderate)	4-6	ยอมรับได้แต่ต้องติดตามใกล้ชิด ต้องมีมาตรการควบคุมและป้องกันเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปสู่ระดับที่ยอมรับไม่ได้
ระดับต่ำ (Low)	1-3	ยอมรับได้โดยไม่ต้องดำเนินการเพิ่มเติม ไม่มีความจำเป็นต้องจัดการเพิ่มเติมนอกจากการควบคุมตามปกติ

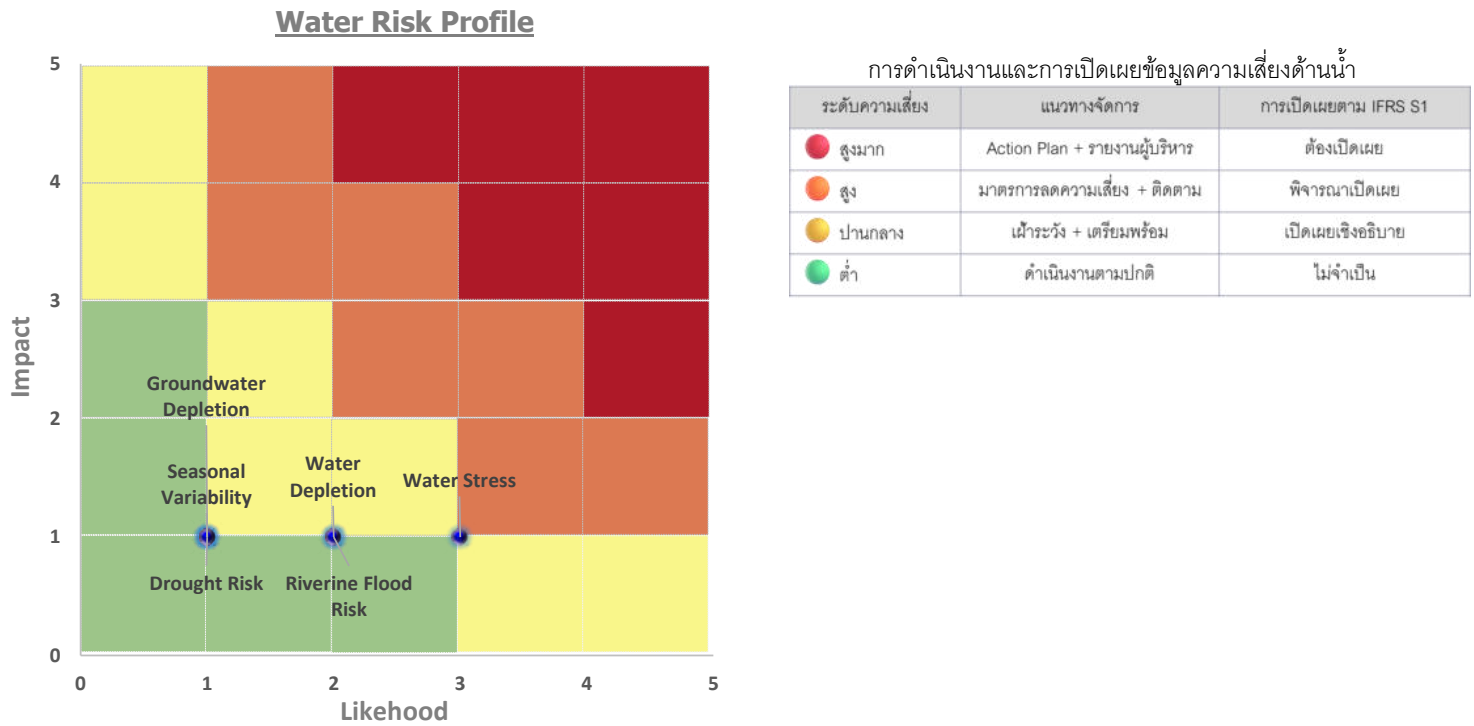
ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

Risk Appetite คือ ระดับความเสี่ยงที่บริษัทสามารถยอมรับได้ ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยระดับ Risk Appetite จะถูกกำหนดในรูปแบบเชิงปริมาณ (Quantitative measures) และ/หรือ เชิงคุณภาพ (Qualitative measures) แล้วแต่กรณี

หมายเหตุ

- กรณีความเสี่ยงเหลืออยู่ (Residual Risk) อยู่สูงเหนือกว่าเส้น Risk Appetite จำเป็นต้องกำหนด Mitigation Plan เพิ่มเติม เพื่อลดระดับความเสี่ยง
- กรณีความเสี่ยงเหลืออยู่ (Residual Risk) อยู่ต่ำกว่าเส้น Risk Appetite ไม่จำเป็นต้องกำหนด Mitigation Plan เพิ่มเติม แต่ต้อง Monitor Existing Control อยู่เสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระดับความเสี่ยงจะยังคงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

Water Risk Profile 000					
No.	Risk name	Measurement of Likelihood		Measurement of Impact	
		Likelihood score	โอกาสในการเกิด Probability	Impact score	ผลกระทบด้านการเงิน Impact to Financial
1	Water Stress	3	เป็นไปได้ที่จะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10
2	Riverine Flood Risk	2	ไม่คาดว่าจะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10
3	Water Depletion	2	ไม่คาดว่าจะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10
4	Seasonal Variability	1	ยากที่จะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10
5	Drought Risk	1	ยากที่จะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10
6	Groundwater Depletion	1	ยากที่จะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10



การแปลผลและกระบวนการดำเนินงาน

Risk Color	การรายงาน	แผนบริหารความเสี่ยง	การติดตาม	เชื่อมโยงผลกระทบทางการเงิน
Critical	รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง / คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง (รายงานทันที)	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเฉพาะพื้นที่ (Site-specific Action Plan) เช่น แผนรับมือภัยแล้ง / น้ำท่วมแผนสำรองแหล่งน้ำ (Alternative water source)	แก้ไขทันที พร้อมทั้งติดตามอย่างใกล้ชิด	ประเมินผลกระทบต่อกำล้างการผลิต ต้นทุนและรายได้
High	รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง / คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง (รายงานทุกไตรมาส)	กำหนดมาตรการควบคุมและลดความเสี่ยง เช่น เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ปรับแผนการผลิตในช่วงฤดูเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญในการลงทุน (CapEx / OpEx) - ระบบรีไซเคิลน้ำ - ระบบกักเก็บน้ำ	แก้ไขพร้อมทั้งติดตามและรายงานทุกไตรมาส	พิจารณาเปิดเผยในรายงานความยั่งยืน หากมีแนวโน้มกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต
Moderate	รายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	ติดตามข้อมูลการเพิ่ม/ลดของน้ำในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเตรียมแผนรองรับล่วงหน้า เช่นการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานมาตรฐาน / BCP ให้พร้อมใช้งาน	ติดตามและรายงานทุกไตรมาส	ทบทวนคะแนนการประเมินทุกไตรมาสเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแหล่งน้ำ การผลิต หรือสภาพอากาศ
Low	รายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินงานตามปกติ	ติดตามเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	ทบทวนความเสี่ยงเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

IFRS S1: เปิดเผยทั้งความเสี่ยงปัจจุบันและความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและให้มีการทบทวนความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

รายงานการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ

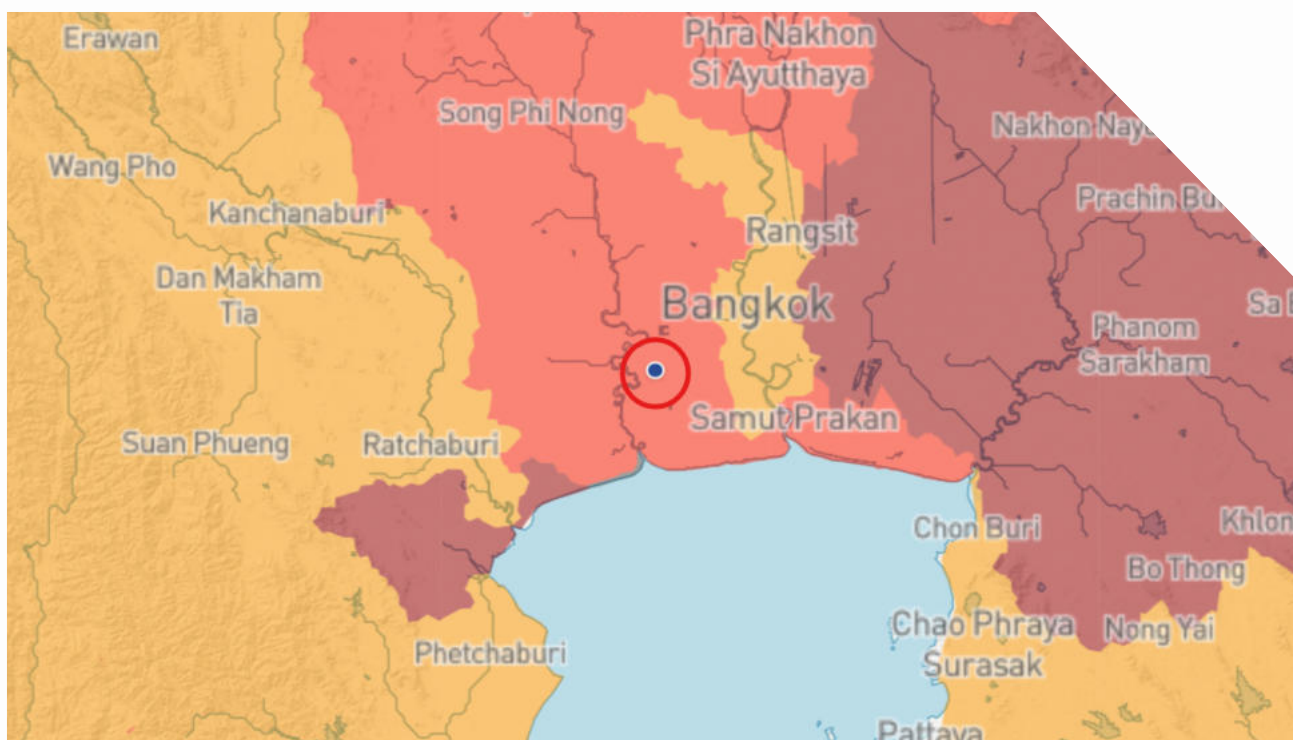
โรงงาน สาขา 0001 ปี 2568



บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)



โรงงาน สาขา 0001



Latitude:	13.69574275
Longitude:	100.2956195
Country:	Thailand
Province:	Samut Sakhon
Major Basin:	Chao Phraya
Minor Basin:	Chai Si
Overall Water Risk:	High (3-4)

Water Risk Assessment – Description & Checklist

สำหรับการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ (โรงงานศรีน่านพร)อ้างอิง: WWF Water Risk Filter | Aqueduct Water Risk Atlas | IFRS S1

บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ปรับปรุงแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนระหว่างประเทศ IFRS S1 (Disclosure of Sustainability-related Financial Information) โดยนำข้อมูลและเกณฑ์การประเมินจากแหล่งอ้างอิงระดับสากล ได้แก่ WWF Water Risk Filter และ Aqueduct Water Risk Atlas มาใช้ประกอบการประเมิน เพื่อให้สามารถระบุ วิเคราะห์ และจัดการความเสี่ยงด้านน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทได้อย่างเป็นระบบและสอดคล้องกัน

การประเมินดังกล่าวครอบคลุมหน่วยงานหลักของบริษัท ได้แก่ โรงงานทั้ง 4 แห่งในจังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดราชบุรี รวมถึงสำนักงานสำนักงานใหญ่ใน กรุงเทพมหานคร (เขตหลานหลวง) โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านน้ำในมิติต่าง ๆ ทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพระยะสั้นและระยะยาว (acute และ chronic risks) ตลอดจน ความเสี่ยงเชิงการดำเนินงานและเชิงกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทาน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงคำอธิบายความหมายของความเสี่ยงด้านน้ำในแต่ละหัวข้อ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับโรงงานและหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถ เข้าใจบริบทเดียวกัน และให้คะแนนความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับข้อมูลเชิงพื้นที่ การดำเนินงานจริง และหลักการของ IFRS S1

ความเสี่ยงด้านน้ำ	ความหมาย	ประเด็นคำถามสำคัญในการประเมินความเสี่ยง	ผลกระทบ	IFRS S1
1. Water Stress	ความต้องการใช้น้ำสูงกว่าทรัพยากรที่มีอยู่	พื้นที่นี้มีการแข่งขันใช้น้ำสูงหรือไม่?	ต้นทุนเพิ่ม / เสียถูกจำกัดการใช้น้ำ	Chronic sustainability-related risk
2. River Flood Risk	ความเสี่ยงน้ำท่วมจากแม่น้ำ/คลองล้นตลิ่ง	โรงงานหรือเส้นทางขนส่งวัตถุดิบการผลิต วัตถุดิบบรรจุภัณฑ์ เคยถูกน้ำท่วมหรือไม่?	หยุดผลิต / สินค้าเสียหาย	Acute physical climate risk
3. Water Depletion	ใช้น้ำมากกว่าการฟื้นตัวตามธรรมชาติ	แหล่งน้ำลดลงต่อเนื่องหรือไม่ในแต่ละปี? หรือน้ำบาดาล น้ำผิวดินมีปริมาณลดลงต่อเนื่องในแต่ละปีหรือไม่?	ต้องลงทุนระบบน้ำเพิ่ม (CapEx)	Long-term sustainability risk
4. Seasonal Variability	น้ำมาก-น้อยเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล (คาดการณ์ได้)	ฤดูแล้งต้องปรับแผนผลิตหรือไม่?	แผนการผลิต/กักเก็บน้ำ	Predictable operational risk
5. Drought Risk	ภัยแล้งรุนแรงและยาวนานกว่าปกติ	เคยขาดน้ำจนต้องหยุดผลิตหรือไม่?	รายได้หาย / ต้นทุนฉุกเฉินสูง	Acute + chronic climate risk
5. Groundwater Depletion	สูบน้ำบาดาลเกินการเติมกลับ	ระดับน้ำบาดาลลดลงหรือมีข้อจำกัดกฎหมายหรือไม่?	เสี่ยงถูกจำกัดการใช้น้ำในอนาคต	Regulatory & long-term risk

Checklist ก่อนทำการประเมิน

คะแนนที่ต้องสะท้อน ความถี่ + ความรุนแรง + ผลกระทบทางการเงิน และสอดคล้องกับข้อมูล WWF / Aqueduct หากไม่แน่ใจ ให้เลือกคะแนนสูงกว่าเพื่อความระมัดระวัง

ขั้นตอนที่ 1: ตรวจสอบบริบทพื้นที่

โรงงานอยู่ในพื้นที่ : ☒ รากลุ่มแม่น้ำ ☐ ชายฝั่งทะเล ☐ ที่ราบน้ำท่วมถึงหรือไม่?

เคยมีเหตุขาดแคลนน้ำหรือน้ำท่วมใน 3-5 ปีที่ผ่านมา ☐ ใช่ ☒ ไม่

แหล่งน้ำหลักคือ: ☐ น้ำประปา ☐ น้ำผิวดิน ☒ น้ำบาดาล

ขั้นตอนที่ 2: ตรวจสอบผลกระทบต่อการผลิต

เคยต้องลดกำลังผลิตเพราะน้ำไม่เพียงพอหรือไม่? ☐ ใช่ ☒ ไม่

มีผลกระทบต่อคุณภาพหรือความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ ☐ ใช่ ☒ ไม่

ระบบบำบัด/รีไซเคิลน้ำเพียงพอหรือไม่? ☒ ใช่ ☐ ไม่

ขั้นตอนที่ 3: ตรวจสอบความพร้อมในการบริหารจัดการ

มีแผนรับมือภัยแล้งและน้ำท่วม (BCP) ☒ ใช่ ☐ ไม่

มีระบบกักเก็บน้ำหรือแหล่งน้ำสำรอง ☒ ใช่ ☐ ไม่

มีการติดตามปริมาณการใช้น้ำอย่างสม่ำเสมอ ☒ ใช่ ☐ ไม่

SNNP RISK ASSESSMENT CRITERIA		
เกณฑ์ผลกระทบ (Impact) ด้านการเงิน (Financial Impact)		
SCORE	ผลกระทบด้านการเงิน	
1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10	หรือ 1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
2	ปานกลาง EBITDA ลดลง 0.10 – 0.30%	หรือ 1 - 3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
3	มีนัยสำคัญ EBITDA ลดลง 0.31 – 0.50%	หรือ 3-5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
4	รุนแรง EBITDA ลดลง 0.51 – 1.0 %	หรือ 5-10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
5	วิกฤติ EBITDA ลดลง > 1.0%	หรือ > 10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ

เกณฑ์โอกาสเกิดความเสี่ยง (Likelihood)		
SCORE	ระดับโอกาสเกิด	
1	ยากที่จะเกิด	เหตุการณ์เกิดในระยะไกล หรือ ไม่เคยได้ยินมาก่อนในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม
2	ไม่น่าจะเกิด	เหตุการณ์เกิดขึ้นไม่กี่ครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ ไม่น่าเกิดกับ SNNP
3	เป็นไปได้ที่จะเกิด	เหตุการณ์เกิดขึ้นหลายครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ อาจเกิดขึ้นได้กับ SNNP
4	เป็นไปได้สูง	เกิดเหตุการณ์หลายครั้งต่อปีในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ มีแนวโน้มสูงที่จะเกิดขึ้นได้กับ SNNP
5	เกือบแน่นอน	เกิดเหตุการณ์ขึ้นบ่อยครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ คาดว่าจะเกิดขึ้นมากกว่า 1 ครั้งใน SNNP



SNNP RISK ASSESSMENT CRITERIA

แบ่งลำดับความเสี่ยง (Degree of Risk) ออกเป็น 4 ระดับ คือ ต่ำ ปานกลาง สูง และ วิกฤต เพื่อให้ผู้บริหารตัดสินใจเลือกการจัดการกับความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญมากกว่าก่อน โดยการประเมินความเสี่ยง พิจารณาร่วมกัน 2 เกณฑ์ได้แก่ เกณฑ์โอกาสเกิด และเกณฑ์ผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง = ระดับความรุนแรงของผลกระทบ x ระดับโอกาสในการเกิดความเสี่ยง

Impact	Critical	5	10	15	20	25
	Serious	4	8	12	16	20
	Significant	3	6	9	12	15
	Moderate	2	4	6	8	10
	Minor	1	2	3	4	5
		Rare	Unlikely	Possible	Likely	Almost Certain
		Likelihood				

ตารางแสดงลำดับความเสี่ยง (Degree of Risk)

Risk Level	Risk Score	Description
ระดับวิกฤต (Critical)	15-25	ไม่สามารถยอมรับได้โดยสิ้นเชิง ต้องดำเนินการแก้ไขทันทีและเร่งด่วน เพื่อป้องกันผลกระทบรุนแรงต่อความต่อเนื่องของธุรกิจ ภาพลักษณ์ และการปฏิบัติตามกฎหมาย
ระดับสูง (High)	8-12	ยังยอมรับไม่ได้ ยังคงต้องดำเนินการแก้ไขเพื่อลดระดับความเสี่ยง ต้องจัดทำแผนควบคุมและลดความเสี่ยงโดยเร็ว เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเพิ่มขึ้นสู่ระดับวิกฤติ
ระดับปานกลาง (Moderate)	4-6	ยอมรับได้แต่ต้องติดตามใกล้ชิด ต้องมีมาตรการควบคุมและป้องกันเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปสู่ระดับที่ยอมรับไม่ได้
ระดับต่ำ (Low)	1-3	ยอมรับได้โดยไม่ต้องดำเนินการเพิ่มเติม ไม่มีความจำเป็นต้องจัดการเพิ่มเติมนอกจากการควบคุมตามปกติ

ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

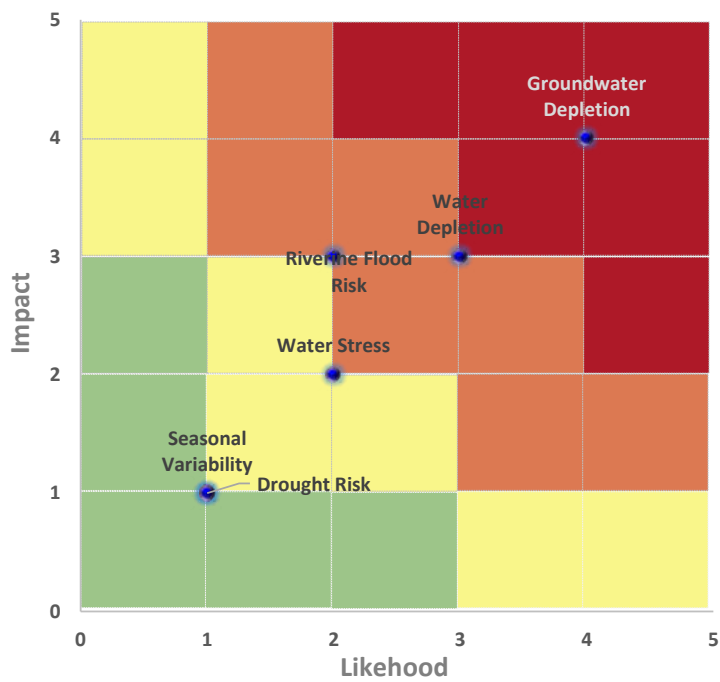
Risk Appetite คือ ระดับความเสี่ยงที่บริษัทสามารถยอมรับได้ ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยระดับ Risk Appetite จะถูกกำหนดในรูปแบบเชิงปริมาณ (Quantitative measures) และ/หรือ เชิงคุณภาพ (Qualitative measures) แล้วแต่กรณี

หมายเหตุ

- กรณีความเสี่ยงเหลืออยู่ (Residual Risk) อยู่สูงเหนือกว่าเส้น Risk Appetite จำเป็นต้องกำหนด Mitigation Plan เพิ่มเติม เพื่อลดระดับความเสี่ยง
- กรณีความเสี่ยงเหลืออยู่ (Residual Risk) อยู่ต่ำกว่าเส้น Risk Appetite ไม่จำเป็นต้องกำหนด Mitigation Plan เพิ่มเติม แต่ต้อง Monitor Existing Control อยู่เสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระดับความเสี่ยงจะยังคงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

Water Risk Profile 001					
No.	Risk name	Measurement of Likelihood		Measurement of Impact	
		Likelihood score	โอกาสในการเกิด Probability	Impact score	ผลกระทบด้านการเงิน Impact to Financial
1	Water Stress	2	ไม่น่าจะเกิด	2	ปานกลาง EBITDA ลดลง 0.10 – 0.30%
2	Riverine Flood Risk	2	ไม่น่าจะเกิด	3	มีนัยสำคัญ EBITDA ลดลง 0.31 – 0.50%
3	Water Depletion	3	เป็นไปได้ที่จะเกิด	3	มีนัยสำคัญ EBITDA ลดลง 0.31 – 0.50%
4	Seasonal Variability	1	ยากที่จะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10
5	Drought Risk	1	ยากที่จะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10
6	Groundwater Depletion	4	เป็นไปได้สูง	4	รุนแรง EBITDA ลดลง 0.51 – 1.0 %

Water Risk Profile



การดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงด้านน้ำ		
ระดับความเสี่ยง	แนวทางจัดการ	การเปิดเผยตาม IFRS S1
สูงมาก	Action Plan + รายงานผู้บริหาร	ต้องเปิดเผย
สูง	มาตรการลดความเสี่ยง + ติดตาม	พิจารณาเปิดเผย
ปานกลาง	เฝ้าระวัง + เตรียมพร้อม	เปิดเผยเชิงอธิบาย
ต่ำ	ดำเนินงานตามปกติ	ไม่จำเป็น

การแปลผลและกระบวนการดำเนินงาน

Risk Color	การรายงาน	แผนบริหารความเสี่ยง	การติดตาม	เชื่อมโยงผลกระทบทางการเงิน
Critical	รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง / คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง (รายงานทันที)	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเฉพาะพื้นที่ (Site-specific Action Plan) เช่น แผนรับมือภัยแล้ง / น้ำท่วมแผนสำรองแหล่งน้ำ (Alternative water source)	แก้ไขทันที พร้อมทั้งติดตามอย่างใกล้ชิด	ประเมินผลกระทบต่อกำล้างการผลิต ต้นทุนและรายได้
High	รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง / คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง (รายงานทุกไตรมาส)	กำหนดมาตรการควบคุมและลดความเสี่ยง เช่น เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ปรับแผนการผลิตในช่วงฤดูเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญในการลงทุน (CapEx / OpEx) - ระบบรีไซเคิลน้ำ - ระบบกักเก็บน้ำ	แก้ไขพร้อมทั้งติดตามและรายงานทุกไตรมาส	พิจารณาเปิดเผยในรายงานความยั่งยืน หากมีแนวโน้มกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต
Moderate	รายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	ติดตามข้อมูลการเพิ่ม/ลดของน้ำในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเตรียมแผนรองรับล่วงหน้า เช่นการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานมาตรฐาน / BCP ให้พร้อมใช้งาน	ติดตามและรายงานทุกไตรมาส	ทบทวนคะแนนการประเมินทุกไตรมาสเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแหล่งน้ำ การผลิต หรือสภาพอากาศ
Low	รายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินงานตามปกติ	ติดตามเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	ทบทวนความเสี่ยงเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

IFRS S1: เปิดเผยทั้งความเสี่ยงปัจจุบันและความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและให้มีการทบทวนความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

รายงานการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ

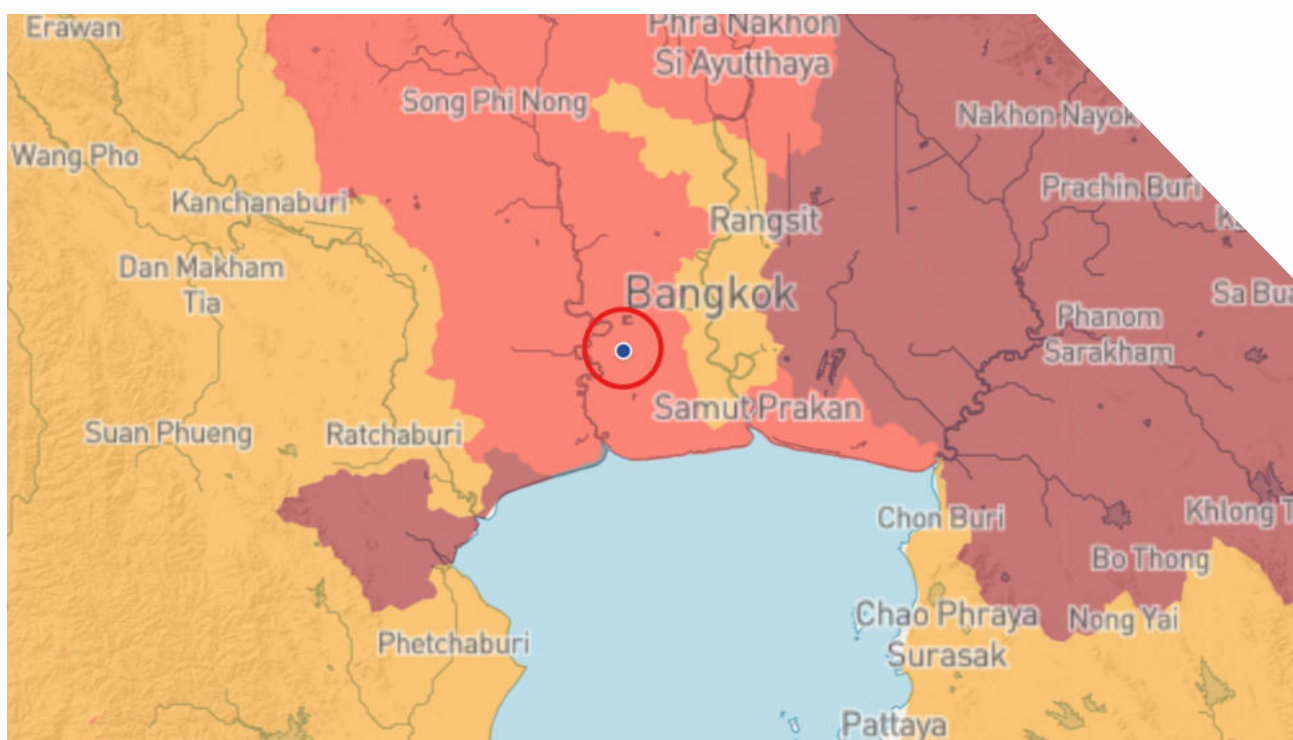
โรงงาน สาขา 0002 ปี 2568



บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)



โรงงาน สาขา 0002



Latitude:	13.71542954
Longitude:	100.3082731
Country:	Thailand
Province:	Samut Sakhon
Major Basin:	Chao Phraya
Minor Basin:	Chai Si
Overall Water Risk:	High (3-4)

Water Risk Assessment – Description & Checklist

สำหรับการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ (โรงงานศรีน่านพร)อ้างอิง: WWF Water Risk Filter | Aqueduct Water Risk Atlas | IFRS S1

บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ปรับปรุงแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนระหว่างประเทศ IFRS S1 (Disclosure of Sustainability-related Financial Information) โดยนำข้อมูลและเกณฑ์การประเมินจากแหล่งอ้างอิงระดับสากล ได้แก่ WWF Water Risk Filter และ Aqueduct Water Risk Atlas มาใช้ประกอบการประเมิน เพื่อให้สามารถระบุ วิเคราะห์ และจัดการความเสี่ยงด้านน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทได้อย่างเป็นระบบและสอดคล้องกัน

การประเมินดังกล่าวครอบคลุมหน่วยงานหลักของบริษัท ได้แก่ โรงงานทั้ง 4 แห่งในจังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดราชบุรี รวมถึงสำนักงานสำนักงานใหญ่ใน กรุงเทพมหานคร (เขตหลานหลวง) โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านน้ำในมิติต่าง ๆ ทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพระยะสั้นและระยะยาว (acute และ chronic risks) ตลอดจน ความเสี่ยงเชิงการดำเนินงานและเชิงกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่คุณค่า

ตารางต่อไปนี้จะแสดงคำอธิบายความหมายของความเสี่ยงด้านน้ำในแต่ละหัวข้อ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับโรงงานและหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถ เข้าใจบริบทเดียวกัน และให้คะแนนความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับข้อมูลเชิงพื้นที่ การดำเนินงานจริง และหลักการของ IFRS S1

ความเสี่ยงด้านน้ำ	ความหมาย	ประเด็นคำถามสำคัญในการประเมินความเสี่ยง	ผลกระทบ	IFRS S1
1. Water Stress	ความต้องการใช้น้ำสูงกว่าทรัพยากรที่มีอยู่	พื้นที่นี้มีการแข่งขันใช้น้ำสูงหรือไม่?	ต้นทุนเพิ่ม / เสียถูกจำกัดการใช้น้ำ	Chronic sustainability-related risk
2. River Flood Risk	ความเสี่ยงน้ำท่วมจากแม่น้ำ/คลองล้นตลิ่ง	โรงงานหรือเส้นทางขนส่งวัตถุดิบการผลิต วัตถุดิบบรรจุภัณฑ์ เคยถูกน้ำท่วมหรือไม่?	หยุดผลิต / สินค้าเสียหาย	Acute physical climate risk
3. Water Depletion	ให้น้ำมากกว่าการฟื้นตัวตามธรรมชาติ	แหล่งน้ำลดลงต่อเนื่องหรือไม่ในแต่ละปี? หรือน้ำบาดาล น้ำผิวดินมีปริมาณลดลงต่อเนื่องในแต่ละปีหรือไม่?	ต้องลงทุนระบบน้ำเพิ่ม (CapEx)	Long-term sustainability risk
4. Seasonal Variability	น้ำมาก-น้อยเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล (คาดการณ์ได้)	ฤดูแล้งต้องปรับแผนผลิตหรือไม่?	แผนการผลิต/กักเก็บน้ำ	Predictable operational risk
5. Drought Risk	ภัยแล้งรุนแรงและยาวนานกว่าปกติ	เคยขาดน้ำจนต้องหยุดผลิตหรือไม่?	รายได้หาย / ต้นทุนฉุกเฉินสูง	Acute + chronic climate risk
5. Groundwater Depletion	สูบน้ำบาดาลเกินการเติมกลับ	ระดับน้ำบาดาลลดลงหรือมีข้อจำกัดกฎหมายหรือไม่?	เสี่ยงถูกจำกัดการใช้น้ำในอนาคต	Regulatory & long-term risk

Checklist ก่อนทำการประเมิน

คะแนนที่ต้องสะท้อน ความถี่ + ความรุนแรง + ผลกระทบทางการเงิน และสอดคล้องกับข้อมูล WWF / Aqueduct หากไม่แน่ใจ ให้เลือกคะแนนสูงกว่าเพื่อความระมัดระวัง

ขั้นตอนที่ 1: ตรวจสอบบริบทพื้นที่

โรงงานอยู่ในพื้นที่ : ☒ รากลุ่มแม่น้ำ ☐ ชายฝั่งทะเล ☐ ที่ราบน้ำท่วมถึงหรือไม่?
เคยมีเหตุขาดแคลนน้ำหรือน้ำท่วมใน 3-5 ปีที่ผ่านมา ☐ ใช่ ☒ ไม่
แหล่งน้ำหลักคือ: ☐ น้ำประปา ☐ น้ำผิวดิน ☒ น้ำบาดาล

ขั้นตอนที่ 2: ตรวจสอบผลกระทบต่อการผลิต

เคยต้องลดกำลังผลิตเพราะน้ำไม่เพียงพอหรือไม่? ☐ ใช่ ☒ ไม่
มีผลกระทบต่อคุณภาพหรือความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ ☐ ใช่ ☒ ไม่
ระบบบำบัด/รีไซเคิลน้ำเพียงพอหรือไม่? ☒ ใช่ ☐ ไม่

ขั้นตอนที่ 3: ตรวจสอบความพร้อมในการบริหารจัดการ

มีแผนรับมือภัยแล้งและน้ำท่วม (BCP) ☐ ใช่ ☒ ไม่
มีระบบกักเก็บน้ำหรือแหล่งน้ำสำรอง ☐ ใช่ ☒ ไม่
มีการติดตามปริมาณการใช้น้ำอย่างสม่ำเสมอ ☒ ใช่ ☐ ไม่

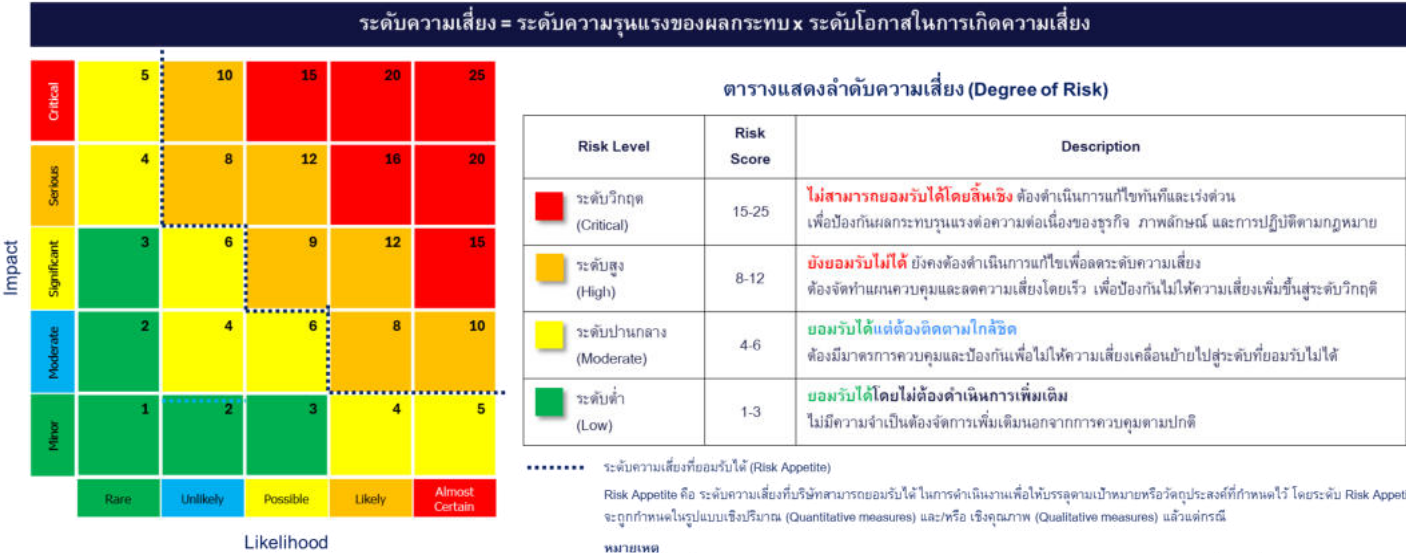
SNNP RISK ASSESSMENT CRITERIA		
เกณฑ์ผลกระทบ (Impact) ด้านการเงิน (Financial Impact)		
SCORE	ผลกระทบด้านการเงิน	
1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10	หรือ 1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
2	ปานกลาง EBITDA ลดลง 0.10 – 0.30%	หรือ 1 - 3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
3	มีนัยสำคัญ EBITDA ลดลง 0.31 – 0.50%	หรือ 3-5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
4	รุนแรง EBITDA ลดลง 0.51 – 1.0 %	หรือ 5-10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
5	วิกฤติ EBITDA ลดลง > 1.0%	หรือ > 10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ

เกณฑ์โอกาสเกิดความเสี่ยง (Likelihood)		
SCORE	ระดับโอกาสเกิด	
1	ยากที่จะเกิด	เหตุการณ์เกิดในระยะไกล หรือ ไม่เคยได้ยินมาก่อนในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม
2	ไม่น่าจะเกิด	เหตุการณ์เกิดขึ้นไม่กี่ครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ ไม่น่าเกิดกับ SNNP
3	เป็นไปได้ที่จะเกิด	เหตุการณ์เกิดขึ้นหลายครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ อาจเกิดขึ้นได้กับ SNNP
4	เป็นไปได้สูง	เกิดเหตุการณ์หลายครั้งต่อปีในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ มีแนวโน้มสูงที่จะเกิดขึ้นได้กับ SNNP
5	เกือบแน่นอน	เกิดเหตุการณ์ขึ้นบ่อยครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ คาดว่าจะเกิดขึ้นมากกว่า 1 ครั้งใน SNNP



SNNP RISK ASSESSMENT CRITERIA

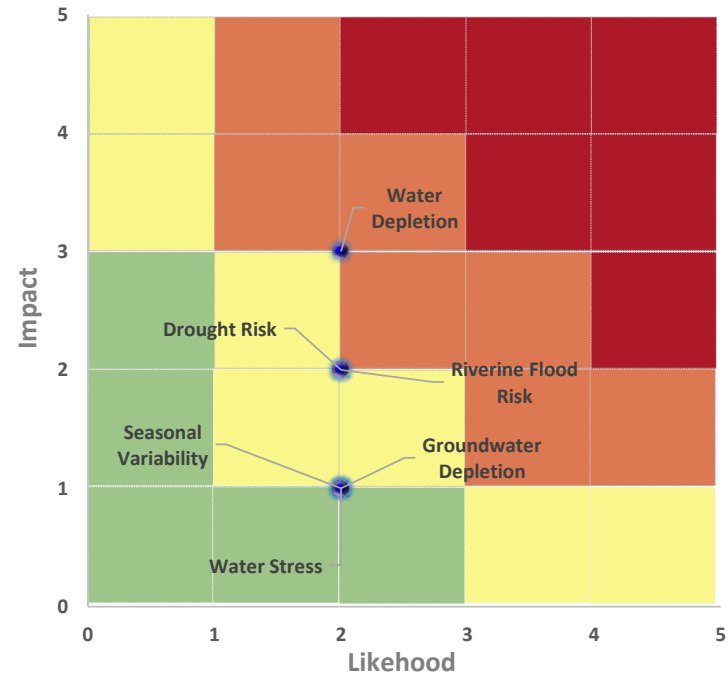
แบ่งระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) ออกเป็น 4 ระดับ คือ ต่ำ ปานกลาง สูง และ วิกฤต เพื่อให้ผู้บริหารตัดสินใจเลือกการจัดการกับความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญมากกว่าก่อน โดยการประเมินความเสี่ยง พิจารณาพร้อมกัน 2 เกณฑ์ได้แก่ เกณฑ์โอกาสเกิด และเกณฑ์ผลกระทบ



Water Risk Profile 002

No.	Risk name	Measurement of Likelihood		Measurement of Impact	
		Likelihood score	โอกาสในการเกิด Probability	Impact score	ผลกระทบด้านการเงิน Impact to Financial
1	Water Stress	2	ไม่น่าจะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10
2	Riverine Flood Risk	2	ไม่น่าจะเกิด	2	ปานกลาง EBITDA ลดลง 0.10 – 0.30%
3	Water Depletion	2	ไม่น่าจะเกิด	3	มีนัยสำคัญ EBITDA ลดลง 0.31 – 0.50%
4	Seasonal Variability	2	ไม่น่าจะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10
5	Drought Risk	2	ไม่น่าจะเกิด	2	ปานกลาง EBITDA ลดลง 0.10 – 0.30%
6	Groundwater Depletion	2	ไม่น่าจะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10

Water Risk Profile



การดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงด้านน้ำ

ระดับความเสี่ยง	แนวทางจัดการ	การเปิดเผยตาม IFRS S1
สูงมาก	Action Plan + รายงานผู้บริหาร	ต้องเปิดเผย
สูง	มาตรการลดความเสี่ยง + ติดตาม	พิจารณาเปิดเผย
ปานกลาง	เฝ้าระวัง + เตรียมพร้อม	เปิดเผยเชิงอธิบาย
ต่ำ	ดำเนินงานตามปกติ	ไม่จำเป็น

การแปลผลและกระบวนการดำเนินงาน

Risk Color	การรายงาน	แผนบริหารความเสี่ยง	การติดตาม	เชื่อมโยงผลกระทบทางการเงิน
Critical	รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง / คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง (รายงานทันที)	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเฉพาะพื้นที่ (Site-specific Action Plan) เช่น แผนรับมือภัยแล้ง / น้ำท่วมแผนสำรองแหล่งน้ำ (Alternative water source)	แก้ไขทันที พร้อมทั้งติดตามอย่างใกล้ชิด	ประเมินผลกระทบต่อกำลังการผลิต ต้นทุนและรายได้
High	รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง / คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง (รายงานทุกไตรมาส)	กำหนดมาตรการควบคุมและลดความเสี่ยง เช่น เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ปรับแผนการผลิตในช่วงฤดูเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญในการลงทุน (CapEx / OpEx) - ระบบรีไซเคิลน้ำ - ระบบกักเก็บน้ำ	แก้ไขพร้อมทั้งติดตามและรายงานทุกไตรมาส	พิจารณาเปิดเผยในรายงานความยั่งยืน หากมีแนวโน้มกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต
Moderate	รายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	ติดตามข้อมูลการเพิ่ม/ลดของน้ำในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเตรียมแผนรองรับล่วงหน้า เช่น การปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานมาตรฐาน / BCP ให้พร้อมใช้งาน	ติดตามและรายงานทุกไตรมาส	ทบทวนคะแนนการประเมินทุกไตรมาสเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแหล่งน้ำ การผลิต หรือสภาพอากาศ
Low	รายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินงานตามปกติ	ติดตามเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	ทบทวนความเสี่ยงเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

IFRS S1: เปิดเผยทั้งความเสี่ยงปัจจุบันและความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและให้มีการทบทวนความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



บริษัท ศรีนันทพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

รายงานการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ

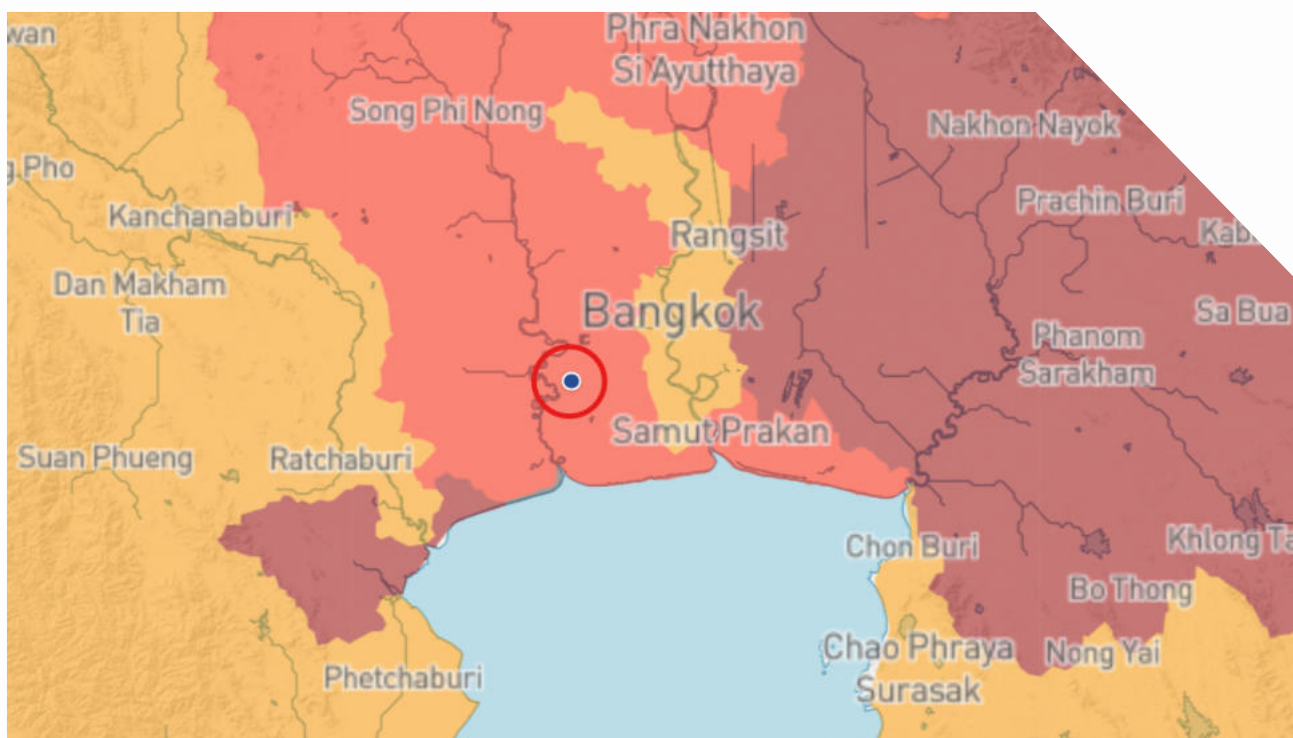
โรงงาน สาขา 0003 ปี 2568



บริษัท ศรีนนาพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)



โรงงาน สาขา 0003



Latitude:	13.6970593
Longitude:	100.2899676
Country:	Thailand
Province:	Samut Sakhon
Major Basin:	Chao Phraya
Minor Basin:	Chai Si
Overall Water Risk:	High (3-4)

Water Risk Assessment – Description & Checklist

สำหรับการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ (โรงงานศรีน่านพร)อ้างอิง: WWF Water Risk Filter | Aqueduct Water Risk Atlas | IFRS S1

บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ปรับปรุงแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนระหว่างประเทศ IFRS S1 (Disclosure of Sustainability-related Financial Information) โดยนำข้อมูลและเกณฑ์การประเมินจากแหล่งอ้างอิงระดับสากล ได้แก่ WWF Water Risk Filter และ Aqueduct Water Risk Atlas มาใช้ประกอบการประเมิน เพื่อให้สามารถระบุ วิเคราะห์ และจัดการความเสี่ยงด้านน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทได้อย่างเป็นระบบและสอดคล้องกัน

การประเมินดังกล่าวครอบคลุมหน่วยงานหลักของบริษัท ได้แก่ โรงงานทั้ง 4 แห่งในจังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดราชบุรี รวมถึงสำนักงานสำนักงานใหญ่ใน กรุงเทพมหานคร (เขตหลานหลวง) โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านน้ำในมิติต่าง ๆ ทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพระยะสั้นและระยะยาว (acute และ chronic risks) ตลอดจน ความเสี่ยงเชิงการดำเนินงานและเชิงกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทาน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงคำอธิบายความหมายของความเสี่ยงด้านน้ำในแต่ละหัวข้อ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับโรงงานและหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถ เข้าใจบริบทเดียวกัน และให้คะแนนความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับข้อมูลเชิงพื้นที่ การดำเนินงานจริง และหลักการของ IFRS S1

ความเสี่ยงด้านน้ำ	ความหมาย	ประเด็นคำถามสำคัญในการประเมินความเสี่ยง	ผลกระทบ	IFRS S1
1. Water Stress	ความต้องการใช้น้ำสูงกว่าทรัพยากรที่มีอยู่	พื้นที่นี้มีการแข่งขันใช้น้ำสูงหรือไม่?	ต้นทุนเพิ่ม / เสียถูกจำกัดการใช้น้ำ	Chronic sustainability-related risk
2. River Flood Risk	ความเสี่ยงน้ำท่วมจากแม่น้ำ/คลองล้นตลิ่ง	โรงงานหรือเส้นทางขนส่งวัตถุดิบการผลิต วัตถุดิบบรรจุภัณฑ์ เคยถูกน้ำท่วมหรือไม่?	หยุดผลิต / สินค้าเสียหาย	Acute physical climate risk
3. Water Depletion	ให้น้ำมากกว่าการฟื้นตัวตามธรรมชาติ	แหล่งน้ำลดลงต่อเนื่องหรือไม่ในแต่ละปี? หรือน้ำบาดาล น้ำผิวดินมีปริมาณลดลงต่อเนื่องในแต่ละปีหรือไม่?	ต้องลงทุนระบบน้ำเพิ่ม (CapEx)	Long-term sustainability risk
4. Seasonal Variability	น้ำมาก-น้อยเปลี่ยนแปลงตามฤดูกาล (คาดการณ์ได้)	ฤดูแล้งต้องปรับแผนผลิตหรือไม่?	แผนการผลิต/กักเก็บน้ำ	Predictable operational risk
5. Drought Risk	ภัยแล้งรุนแรงและยาวนานกว่าปกติ	เคยขาดน้ำจนต้องหยุดผลิตหรือไม่?	รายได้หาย / ต้นทุนฉุกเฉินสูง	Acute + chronic climate risk
5. Groundwater Depletion	สูบน้ำบาดาลเกินการเติมกลับ	ระดับน้ำบาดาลลดลงหรือมีข้อจำกัดกฎหมายหรือไม่?	เสี่ยงถูกจำกัดการใช้น้ำในอนาคต	Regulatory & long-term risk

Checklist ก่อนทำการประเมิน

คะแนนที่ให้อัตโนมัติ ความถี่ + ความรุนแรง + ผลกระทบทางการเงิน และสอดคล้องกับข้อมูล WWF / Aqueduct หากไม่แน่ใจ ให้เลือกคะแนนสูงกว่าเพื่อความระมัดระวัง

ขั้นตอนที่ 1: ตรวจสอบบริบทพื้นที่

โรงงานอยู่ในพื้นที่ : ☒ ราบลุ่มแม่น้ำ ☐ ชายฝั่งทะเล ☐ ที่ราบน้ำท่วมถึงหรือไม่?

เคยมีเหตุขาดแคลนน้ำหรือน้ำท่วมใน 3-5 ปีที่ผ่านมา ☐ ใช่ ☒ ไม่

แหล่งน้ำหลักคือ: ☐ น้ำประปา ☐ น้ำผิวดิน ☒ น้ำบาดาล

ขั้นตอนที่ 2: ตรวจสอบผลกระทบต่อการผลิต

เคยต้องลดกำลังผลิตเพราะน้ำไม่เพียงพอหรือไม่? ☐ ใช่ ☒ ไม่

มีผลกระทบต่อคุณภาพหรือความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ ☐ ใช่ ☒ ไม่

ระบบบำบัด/รีไซเคิลน้ำเพียงพอหรือไม่? ☒ ใช่ ☐ ไม่

ขั้นตอนที่ 3: ตรวจสอบความพร้อมในการบริหารจัดการ

มีแผนรับมือภัยแล้งและน้ำท่วม (BCP) ☒ ใช่ ☐ ไม่

มีระบบกักเก็บน้ำหรือแหล่งน้ำสำรอง ☒ ใช่ ☐ ไม่

มีการติดตามปริมาณการใช้น้ำอย่างสม่ำเสมอ ☒ ใช่ ☐ ไม่

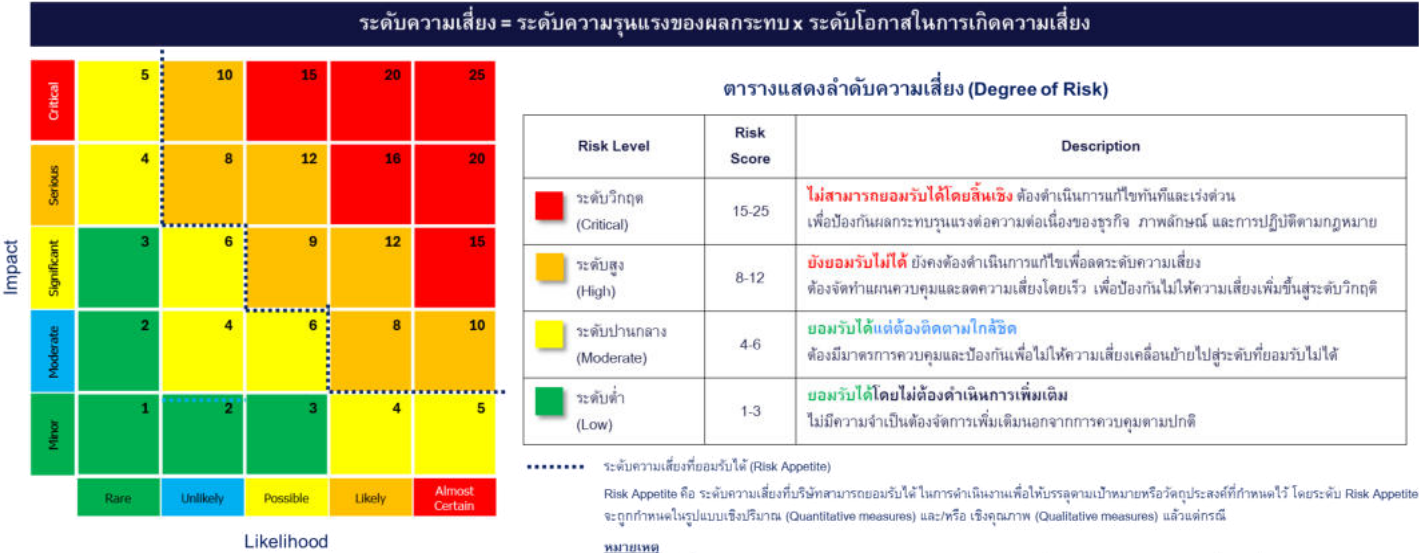
SNNP RISK ASSESSMENT CRITERIA		
เกณฑ์ผลกระทบ (Impact) ด้านการเงิน (Financial Impact)		
SCORE	ผลกระทบด้านการเงิน	
1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10	หรือ 1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
2	ปานกลาง EBITDA ลดลง 0.10 – 0.30%	หรือ 1 - 3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
3	มีนัยสำคัญ EBITDA ลดลง 0.31 – 0.50%	หรือ 3-5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
4	รุนแรง EBITDA ลดลง 0.51 – 1.0 %	หรือ 5-10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
5	วิกฤติ EBITDA ลดลง > 1.0%	หรือ > 10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ

เกณฑ์โอกาสเกิดความเสี่ยง (Likelihood)		
SCORE	ระดับโอกาสเกิด	
1	ยากที่จะเกิด	เหตุการณ์เกิดในระยะไกล หรือ ไม่เคยได้ยินมาก่อนในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม
2	ไม่น่าจะเกิด	เหตุการณ์เกิดขึ้นไม่กี่ครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ ไม่น่าเกิดกับ SNNP
3	เป็นไปได้ที่จะเกิด	เหตุการณ์เกิดขึ้นหลายครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ อาจเกิดขึ้นได้กับ SNNP
4	เป็นไปได้สูง	เกิดเหตุการณ์หลายครั้งต่อปีในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ มีแนวโน้มสูงที่จะเกิดขึ้นได้กับ SNNP
5	เกือบแน่นอน	เกิดเหตุการณ์ขึ้นบ่อยครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ คาดว่าจะเกิดขึ้นมากกว่า 1 ครั้งใน SNNP



SNNP RISK ASSESSMENT CRITERIA

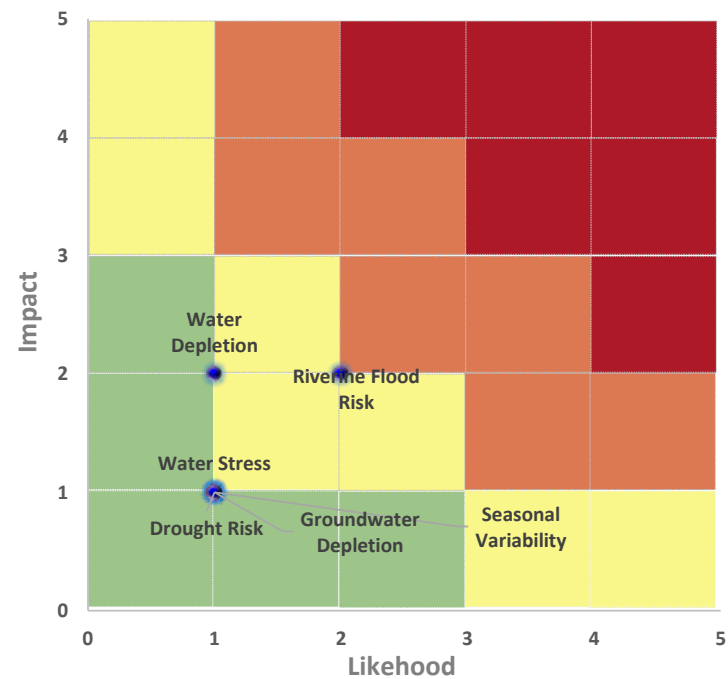
แบ่งระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) ออกเป็น 4 ระดับ คือ ต่ำ ปานกลาง สูง และ วิกฤต เพื่อให้ผู้บริหารตัดสินใจเลือกการจัดการกับความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญมากกว่าก่อน โดยการประเมินความเสี่ยง พิจารณาพร้อมกัน 2 เกณฑ์ได้แก่ เกณฑ์โอกาสเกิด และเกณฑ์ผลกระทบ



Water Risk Profile 003

No.	Risk name	Measurement of Likelihood		Measurement of Impact	
		Likelihood score	โอกาสในการเกิด Probability	Impact score	ผลกระทบด้านการเงิน Impact to Financial
1	Water Stress	1	ยากที่จะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10
2	Riverine Flood Risk	2	ไม่น่าจะเกิด	2	ปานกลาง EBITDA ลดลง 0.10 – 0.30%
3	Water Depletion	1	ยากที่จะเกิด	2	ปานกลาง EBITDA ลดลง 0.10 – 0.30%
4	Seasonal Variability	1	ยากที่จะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10
5	Drought Risk	1	ยากที่จะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10
6	Groundwater Depletion	1	ยากที่จะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10

Water Risk Profile



การดำเนินงานและการเปิดเผยข้อมูลความเสี่ยงด้านน้ำ

ระดับความเสี่ยง	แนวทางจัดการ	การเปิดเผยตาม IFRS S1
สูงมาก	Action Plan + รายงานผู้บริหาร	ต้องเปิดเผย
สูง	มาตรการลดความเสี่ยง + ติดตาม	พิจารณาเปิดเผย
ปานกลาง	เฝ้าระวัง + เตรียมพร้อม	เปิดเผยเชิงอธิบาย
ต่ำ	ดำเนินงานตามปกติ	ไม่จำเป็น

การแปลผลและกระบวนการดำเนินงาน

Risk Color	การรายงาน	แผนบริหารความเสี่ยง	การติดตาม	เชื่อมโยงผลกระทบทางการเงิน
Critical	รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง / คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง (รายงานทันที)	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเฉพาะพื้นที่ (Site-specific Action Plan) เช่น แผนรับมือภัยแล้ง / น้ำท่วมแผนสำรองแหล่งน้ำ (Alternative water source)	แก้ไขทันที พร้อมทั้งติดตามอย่างใกล้ชิด	ประเมินผลกระทบต่อการกำล้งการผลิต ต้นทุนและรายได้
High	รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง / คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง (รายงานทุกไตรมาส)	กำหนดมาตรการควบคุมและลดความเสี่ยง เช่น เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ปรับแผนการผลิตในช่วงฤดูเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญในการลงทุน (CapEx / OpEx) - ระบบรีไซเคิลน้ำ - ระบบกักเก็บน้ำ	แก้ไขพร้อมทั้งติดตามและรายงานทุกไตรมาส	พิจารณาเปิดเผยในรายงานความยั่งยืน หากมีแนวโน้มกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต
Moderate	รายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	ติดตามข้อมูลการเพิ่ม/ลดของน้ำในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเตรียมแผนรองรับล่วงหน้า เช่นการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานมาตรฐาน / BCP ให้พร้อมใช้งาน	ติดตามและรายงานทุกไตรมาส	ทบทวนคะแนนการประเมินทุกไตรมาสเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแหล่งน้ำ การผลิต หรือสภาพอากาศ
Low	รายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินงานตามปกติ	ติดตามเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	ทบทวนความเสี่ยงเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

IFRS S1: เปิดเผยทั้งความเสี่ยงปัจจุบันและความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและให้มีการทบทวนความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง



บริษัท ศรีนาราพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)

รายงานการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ

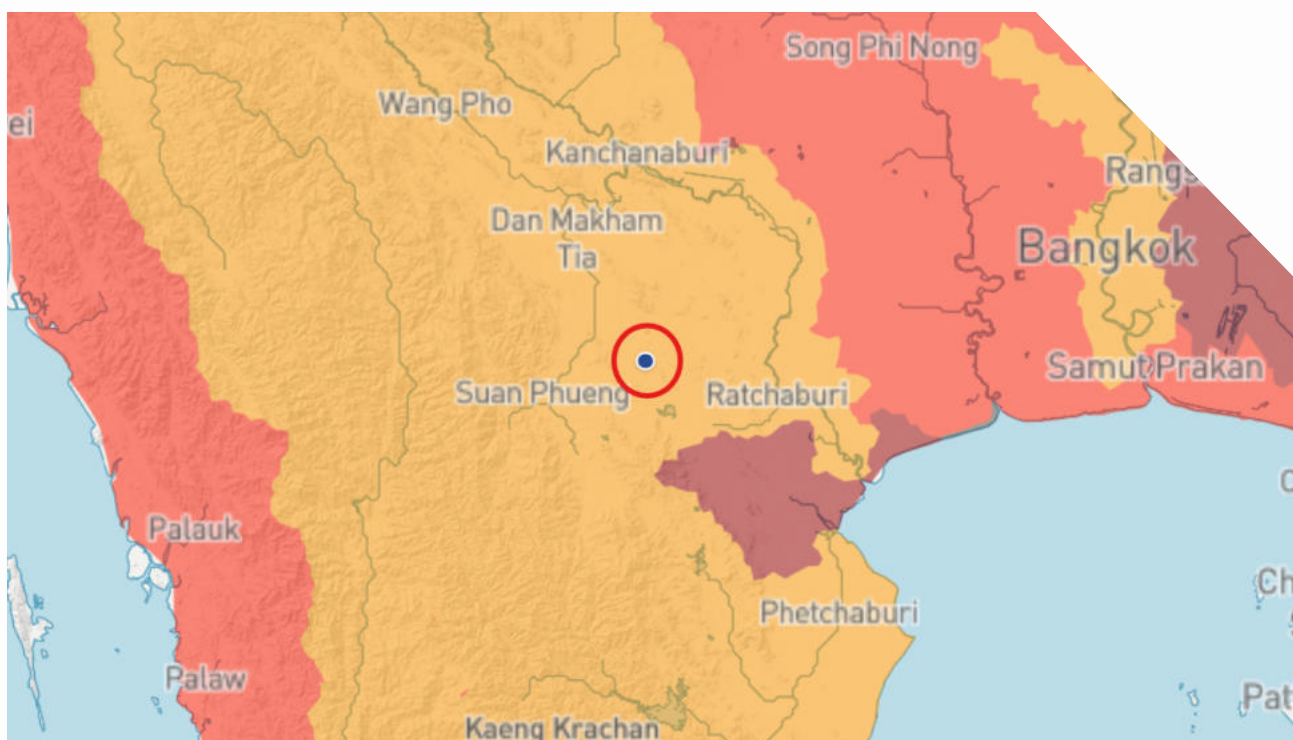
โรงงาน สาขา 0004 ปี 2568



บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน)



โรงงาน สาขา 0004



Latitude:	13.6096537
Longitude:	99.5462927
Country:	Thailand
Province:	Ratchaburi
Major Basin:	Peninsula Malaysia
Minor Basin:	Khwae Noi
Overall Water Risk:	High (3-4)

Water Risk Assessment – Description & Checklist

สำหรับการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำ (โรงงานศรีน่านพร)อ้างอิง: WWF Water Risk Filter | Aqueduct Water Risk Atlas | IFRS S1

บริษัท ศรีน่านพร มาร์เก็ตติ้ง จำกัด (มหาชน) ได้ปรับปรุงแนวทางการประเมินความเสี่ยงด้านน้ำให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของมาตรฐานการรายงานความยั่งยืนระหว่างประเทศ IFRS S1 (Disclosure of Sustainability-related Financial Information) โดยนำข้อมูลและเกณฑ์การประเมินจากแหล่งอ้างอิงระดับสากล ได้แก่ WWF Water Risk Filter และ Aqueduct Water Risk Atlas มาใช้ประกอบการประเมิน เพื่อให้สามารถระบุ วิเคราะห์ และจัดการความเสี่ยงด้านน้ำที่อาจส่งผลกระทบต่อ การดำเนินงาน ฐานะทางการเงิน และความต่อเนื่องทางธุรกิจของบริษัทได้อย่างเป็นระบบและสอดคล้องกัน

การประเมินดังกล่าวครอบคลุมหน่วยงานหลักของบริษัท ได้แก่ โรงงานทั้ง 4 แห่งในจังหวัดสมุทรสาครและจังหวัดราชบุรี รวมถึงสำนักงานสำนักงานใหญ่ใน กรุงเทพมหานคร (เขตหลานหลวง) โดยพิจารณาความเสี่ยงด้านน้ำในมิติต่าง ๆ ทั้งความเสี่ยงเชิงกายภาพระยะสั้นและระยะยาว (acute และ chronic risks) ตลอดจน ความเสี่ยงเชิงการดำเนินงานและเชิงกลยุทธ์ที่เกี่ยวข้องกับห่วงโซ่อุปทาน

ตารางต่อไปนี้จะแสดงคำอธิบายความหมายของความเสี่ยงด้านน้ำในแต่ละหัวข้อ เพื่อใช้เป็นแนวทางให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับโรงงานและหน่วยงานต่าง ๆ ของบริษัทสามารถ เข้าใจบริบทเดียวกัน และให้คะแนนความเสี่ยงได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับข้อมูลเชิงพื้นที่ การดำเนินงานจริง และหลักการของ IFRS S1

ความเสี่ยงด้านน้ำ	ความหมาย	ประเด็นคำถามสำคัญ ในการประเมินความเสี่ยง	ผลกระทบ	IFRS S1
1. Water Stress	ความต้องการใช้น้ำสูงกว่า ทรัพยากรที่มีอยู่	พื้นที่นี้มีการแข่งขันใช้น้ำสูงหรือไม่?	ต้นทุนเพิ่ม / เสียถูก จำกัดการใช้น้ำ	Chronic sustainability-related risk
2. River Flood Risk	ความเสี่ยงน้ำท่วมจาก แม่น้ำ/คลองล้นตลิ่ง	โรงงานหรือเส้นทางขนส่งวัตถุดิบการผลิต วัตถุดิบบรรจุภัณฑ์ เคยถูกน้ำท่วมหรือไม่?	หยุดผลิต / สินค้าเสียหาย	Acute physical climate risk
3. Water Depletion	ใช้น้ำมากกว่าการฟื้นตัวตาม ธรรมชาติ	แหล่งน้ำลดลงต่อเนื่องหรือไม่ในแต่ละปี? หรือน้ำบาดาล น้ำผิวดินมีปริมาณลดลง ต่อเนื่องในแต่ละปีหรือไม่?	ต้องลงทุนระบบน้ำเพิ่ม (CapEx)	Long-term sustainability risk
4. Seasonal Variability	น้ำมาก-น้อยเปลี่ยนแปลงตาม ฤดูกาล (คาดการณ์ได้)	ฤดูแล้งต้องปรับแผนผลิตหรือไม่?	แผนการผลิต/กักเก็บน้ำ	Predictable operational risk
5. Drought Risk	ภัยแล้งรุนแรงและยาวนาน กว่าปกติ	เคยขาดน้ำจนต้องหยุดผลิตหรือไม่?	รายได้หาย / ต้นทุน จุกเงินสูง	Acute + chronic climate risk
5. Groundwater Depletion	สูบน้ำบาดาลเกิน การเติมกลับ	ระดับน้ำบาดาลลดลงหรือ มีข้อจำกัดกฎหมายหรือไม่?	เสี่ยงถูกจำกัดการใช้น้ำ ในอนาคต	Regulatory & long-term risk

Checklist ก่อนทำการประเมิน

คะแนนที่ต้องสะท้อน ความถี่ + ความรุนแรง + ผลกระทบทางการเงิน และสอดคล้องกับข้อมูล WWF / Aqueduct หากไม่แน่ใจ ให้เลือกคะแนนสูงกว่าเพื่อความระมัดระวัง

ขั้นตอนที่ 1: ตรวจสอบบริบทพื้นที่

โรงงานอยู่ในพื้นที่ : ☐ ราบลุ่มแม่น้ำ ☐ ชายฝั่งทะเล ☒ ที่ราบน้ำท่วมถึง หรือไม่?
เคยมีเหตุขาดแคลนน้ำหรือน้ำท่วมใน 3-5 ปีที่ผ่านมา ☐ ใช่ ☒ ไม่
แหล่งน้ำหลักคือ: ☐ น้ำประปา ☒ น้ำผิวดิน ☐ น้ำบาดาล

ขั้นตอนที่ 2: ตรวจสอบผลกระทบต่อการผลิต

เคยต้องลดกำลังผลิตเพราะน้ำไม่เพียงพอหรือไม่? ☐ ใช่ ☒ ไม่
มีผลกระทบต่อคุณภาพหรือความปลอดภัยของผลิตภัณฑ์ ☐ ใช่ ☒ ไม่
ระบบบำบัด/รีไซเคิลน้ำเพียงพอหรือไม่? ☒ ใช่ ☐ ไม่

ขั้นตอนที่ 3: ตรวจสอบความพร้อมในการบริหารจัดการ

มีแผนรับมือภัยแล้งและน้ำท่วม (BCP) ☒ ใช่ ☐ ไม่
มีระบบกักเก็บน้ำหรือแหล่งน้ำสำรอง ☒ ใช่ ☐ ไม่
มีการติดตามปริมาณการใช้น้ำอย่างสม่ำเสมอ ☒ ใช่ ☐ ไม่

SNNP RISK ASSESSMENT CRITERIA		
เกณฑ์ผลกระทบ (Impact) ด้านการเงิน (Financial Impact)		
SCORE	ผลกระทบด้านการเงิน	
1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10	หรือ 1 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
2	ปานกลาง EBITDA ลดลง 0.10 – 0.30%	หรือ 1 - 3 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
3	มีนัยสำคัญ EBITDA ลดลง 0.31 – 0.50%	หรือ 3-5 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
4	รุนแรง EBITDA ลดลง 0.51 – 1.0 %	หรือ 5-10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ
5	วิกฤติ EBITDA ลดลง > 1.0%	หรือ > 10 ล้านบาท เมื่อเทียบกับงบประมาณ

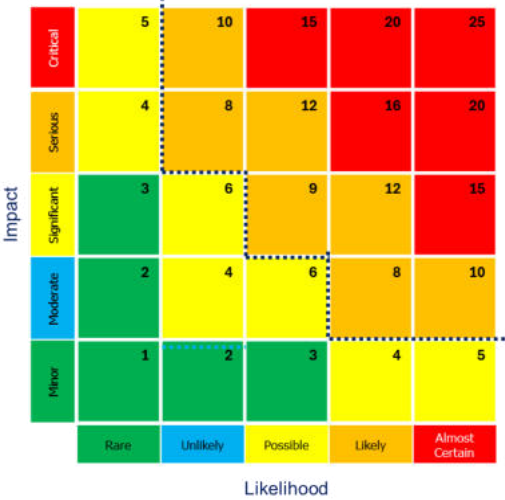
เกณฑ์โอกาสเกิดความเสี่ยง (Likelihood)		
SCORE	ระดับโอกาสเกิด	
1	ยากที่จะเกิด	เหตุการณ์เกิดในระยะไกล หรือ ไม่เคยได้ยินมาก่อนในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม
2	ไม่น่าจะเกิด	เหตุการณ์เกิดขึ้นไม่กี่ครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ ไม่น่าเกิดกับ SNNP
3	เป็นไปได้ที่จะเกิด	เหตุการณ์เกิดขึ้นหลายครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ อาจเกิดขึ้นได้กับ SNNP
4	เป็นไปได้สูง	เกิดเหตุการณ์หลายครั้งต่อปีในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ มีแนวโน้มสูงที่จะเกิดขึ้นได้ใน SNNP
5	เกือบแน่นอน	เกิดเหตุการณ์ขึ้นบ่อยครั้งในอุตสาหกรรมอาหารและเครื่องดื่ม หรือ คาดว่าจะเกิดขึ้นมากกว่า 1 ครั้งใน SNNP



SNNP RISK ASSESSMENT CRITERIA

แบ่งระดับความเสี่ยง (Degree of Risk) ออกเป็น 4 ระดับ คือ ต่ำ ปานกลาง สูง และ วิกฤต เพื่อให้ผู้บริหารตัดสินใจเลือกการจัดการกับความเสี่ยงที่มีระดับความสำคัญมากกว่าก่อน โดยการประเมินความเสี่ยง พิจารณาร่วมกัน 2 เกณฑ์ได้แก่ เกณฑ์โอกาสเกิด และเกณฑ์ผลกระทบ

ระดับความเสี่ยง = ระดับความรุนแรงของผลกระทบ x ระดับโอกาสในการเกิดความเสี่ยง



ตารางแสดงลำดับความเสี่ยง (Degree of Risk)		
Risk Level	Risk Score	Description
ระดับวิกฤต (Critical)	15-25	ไม่สามารถยอมรับได้โดยสิ้นเชิง ต้องดำเนินการแก้ไขทันทีและเร่งด่วน เพื่อป้องกันผลกระทบรุนแรงต่อความต่อเนื่องของธุรกิจ ภาพลักษณ์ และการปฏิบัติตามกฎหมาย
ระดับสูง (High)	8-12	ยังยอมรับไม่ได้ ยังคงต้องดำเนินการแก้ไขเพื่อลดระดับความเสี่ยง ต้องจัดทำแผนควบคุมและลดความเสี่ยงโดยเร็ว เพื่อป้องกันไม่ให้ความเสี่ยงเพิ่มขึ้นสู่ระดับวิกฤติ
ระดับปานกลาง (Moderate)	4-6	ยอมรับได้แต่ต้องติดตามใกล้ชิด ต้องมีมาตรการควบคุมและป้องกันเพื่อไม่ให้ความเสี่ยงเคลื่อนย้ายไปสู่ระดับที่ยอมรับไม่ได้
ระดับต่ำ (Low)	1-3	ยอมรับได้โดยไม่ต้องดำเนินการเพิ่มเติม ไม่มีความจำเป็นต้องจัดการเพิ่มเติมนอกจากการควบคุมตามปกติ

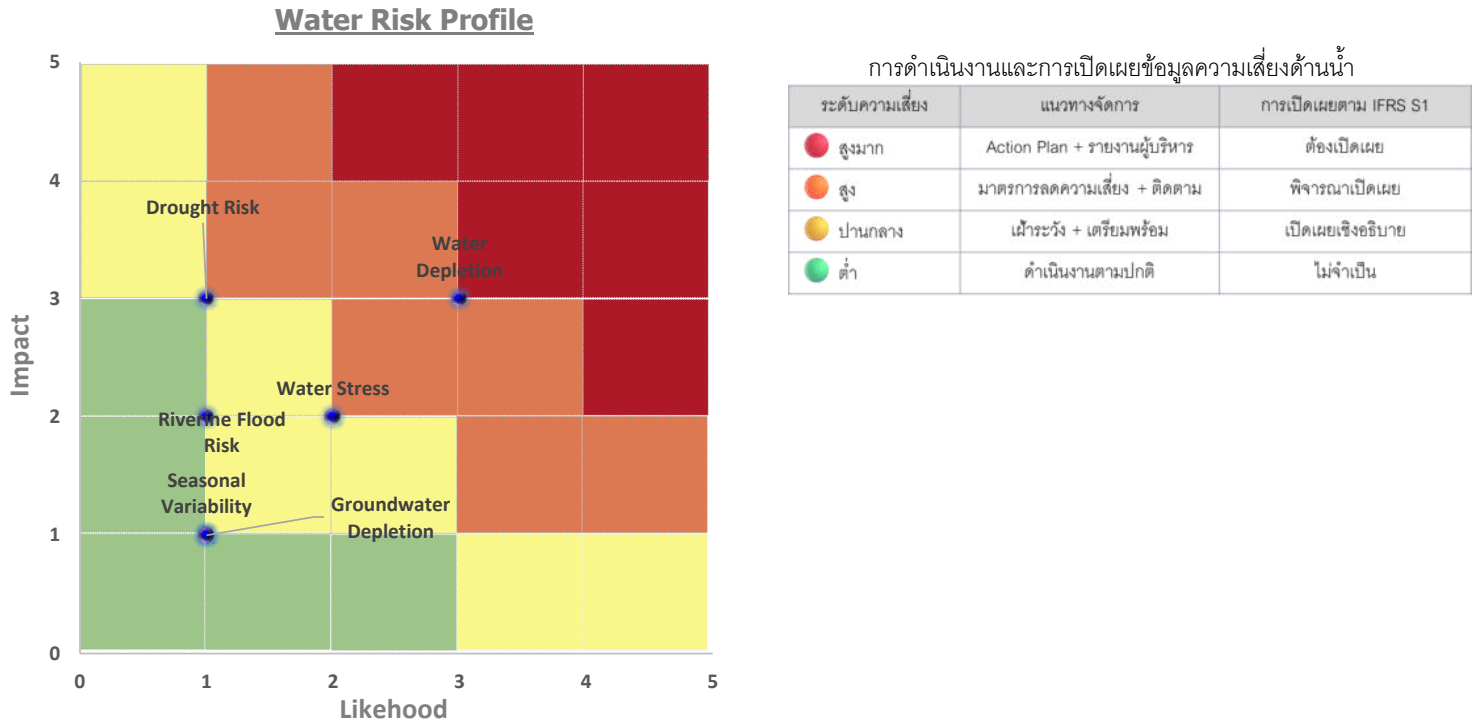
..... ระดับความเสี่ยงที่ยอมรับได้ (Risk Appetite)

Risk Appetite คือ ระดับความเสี่ยงที่บริษัทสามารถยอมรับได้ ในการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยระดับ Risk Appetite จะถูกกำหนดในรูปแบบเชิงปริมาณ (Quantitative measures) และ/หรือ เชิงคุณภาพ (Qualitative measures) แล้วแต่กรณี

หมายเหตุ

- กรณีความเสี่ยงเหลืออยู่ (Residual Risk) อยู่สูงเหนือกว่าเส้น Risk Appetite จำเป็นต้องกำหนด Mitigation Plan เพิ่มเติม เพื่อลดระดับความเสี่ยง
- กรณีความเสี่ยงเหลืออยู่ (Residual Risk) อยู่ต่ำกว่าเส้น Risk Appetite ไม่จำเป็นต้องกำหนด Mitigation Plan เพิ่มเติม แต่ต้อง Monitor Existing Control อยู่เสมอ เพื่อให้มั่นใจว่าระดับความเสี่ยงจะยังคงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้

Water Risk Profile 004					
No.	Risk name	Measurement of Likelihood		Measurement of Impact	
		Likelihood score	โอกาสในการเกิด Probability	Impact score	ผลกระทบด้านการเงิน Impact to Financial
1	Water Stress	2	ไม่น่าจะเกิด	2	ปานกลาง EBITDA ลดลง 0.10 – 0.30%
2	Riverine Flood Risk	1	ยากที่จะเกิด	2	ปานกลาง EBITDA ลดลง 0.10 – 0.30%
3	Water Depletion	3	เป็นไปได้ที่จะเกิด	3	มีนัยสำคัญ EBITDA ลดลง 0.31 – 0.50%
4	Seasonal Variability	1	ยากที่จะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10
5	Drought Risk	1	ยากที่จะเกิด	3	มีนัยสำคัญ EBITDA ลดลง 0.31 – 0.50%
6	Groundwater Depletion	1	ยากที่จะเกิด	1	เล็กน้อย EBITDA ลดลง < 0.10



การแปลผลและกระบวนการดำเนินงาน

Risk Color	การรายงาน	แผนบริหารความเสี่ยง	การติดตาม	เชื่อมโยงผลกระทบทางการเงิน
Critical	รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง / คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง (รายงานทันที)	จัดทำแผนบริหารความเสี่ยงเฉพาะพื้นที่ (Site-specific Action Plan) เช่น แผนรับมือภัยแล้ง / น้ำท่วมแผนสำรองแหล่งน้ำ (Alternative water source)	แก้ไขทันที พร้อมทั้งติดตามอย่างใกล้ชิด	ประเมินผลกระทบต่อการดำเนินการผลิต ต้นทุนและรายได้
High	รายงานต่อผู้บริหารระดับสูง / คณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง (รายงานทุกไตรมาส)	กำหนดมาตรการควบคุมและลดความเสี่ยง เช่น เพิ่มประสิทธิภาพการใช้น้ำ ปรับแผนการผลิตในช่วงฤดูเสี่ยง จัดลำดับความสำคัญในการลงทุน (CapEx / OpEx) - ระบบรีไซเคิลน้ำ - ระบบกักเก็บน้ำ	แก้ไขพร้อมทั้งติดตามและรายงานทุกไตรมาส	พิจารณาเปิดเผยในรายงานความยั่งยืน หากมีแนวโน้มกระทบต่อการดำเนินงานในอนาคต
Moderate	รายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	ติดตามข้อมูลการเพิ่ม/ลดของน้ำในพื้นที่อย่างต่อเนื่อง พร้อมทั้งเตรียมแผนรองรับล่วงหน้า เช่นการปรับปรุงขั้นตอนการปฏิบัติงานมาตรฐาน / BCP ให้พร้อมใช้งาน	ติดตามและรายงานทุกไตรมาส	ทบทวนคะแนนการประเมินทุกไตรมาสเมื่อมีการเปลี่ยนแปลงแหล่งน้ำ การผลิต หรือสภาพอากาศ
Low	รายงานต่อคณะกรรมการที่เกี่ยวข้อง	ดำเนินงานตามปกติ	ติดตามเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง	ทบทวนความเสี่ยงเป็นระยะ อย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง

IFRS S1: เปิดเผยทั้งความเสี่ยงปัจจุบันและความเสี่ยงที่คาดว่าจะเกิดขึ้นและให้มีการทบทวนความเสี่ยงอย่างน้อยปีละ 1 ครั้ง